

## YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu' na

#### 1. Görüş

**Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.** ' nin (Şirket) ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte Grup olarak anılacaktır) 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun *Grup'un* durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak *Grup'tan* bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 17 Şubat 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

-Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,

-Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## **5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

**Köker Yeminli Mali Müşavirlik  
Bağımsız Denetim A.Ş.**

**Hasan Ali ARSLANALP, YMM**  
**Sorumlu Denetçi**  
**Ankara, 17 Şubat 2021**

Yavuz Sultan Selim Bul.1730.Cad. No:23  
Beytepe-Çankaya/ ANKARA



## **NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş**

**01.01.2020 – 31.12.2020**

**HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**



## İçindekiler

1.	Şirket Hakkında Genel Bilgiler .....	1
2.	Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:.....	5
3.	Güneş Enerjisi Sektörü Hakkında Genel Bilgiler .....	29
4.	Gelirler ve Performans.....	33
5.	Üretim.....	33
6.	Riskler .....	36
7.	Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar .....	39
8.	Diğer Hususlar.....	39

## 1. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Ünvanı	NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Adresi	Kızılırmak Mahallesi 1450 Sokak ATM Plaza (B) Blok 1/68 Çankaya-Ankara
Telefon ve Fax Numaraları	0312 4671833(PBX) 0312 4676186
Kuruluş Tarihi	08.10.2009
Faaliyet Konusu	Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi
Faaliyette Bulunduğu Sektör	Enerji
Bağlı Bulunduğu Grup	Naturel Group
Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su	Ankara, 271277
İnternet Adresi	<a href="http://www.naturelenerji.com.tr">www.naturelenerji.com.tr</a>
E-posta Adresi	<a href="mailto:info@naturelenerji.com.tr">info@naturelenerji.com.tr</a>
Kayıtlı Sermaye Tavanı	100.000.000 TL
30.09.2020 tarihi itibarıyla Sermayesi	33.000.000 TL

### Şirketin Ortaklık Yapısına İlişkin Bilgiler Sermaye Payı/Oy Hakkı

Ortak	30.12.2020			31.12.2019		
	TL	Sermaye Payı %	Oy Hakkı %	TL	Sermaye Payı %	Oy Hakkı %
Yusuf Şenel	21.000.000	63,64	84	21.000.000	63,64	84
Diğer (Halka açık kısım)	12.000.000	36,36	16	12.000.000	36,36	16
<b>TOPLAM</b>	<b>33.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>33.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Şirket payları hakkında bilgi

Şirket hisselerinin 30.12.2020 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 33.000.000 TL olup, 3.000.000 TL nominal değerli paylar A grubu, 30.000.000 TL nominal değerli paylar B grubudur. Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerince seçilecek en az altı, en çok sekiz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Kalan yönetim Kurulu üyeleri B Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için on beş oyu, her bir B Grubu pay için bir oyu vardır.

## Yönetim Kurulu üyeleri hakkında bilgi:

30.12.2020 itibariyle Yönetim Organı;

Adı Soyadı	Görevi	Seçilme Tarihi
Yusuf Şenel	Yönetim Kurulu Başkanı	24.04.2019
Cem Göçmen	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.04.2019
Ebru Şenel	Yönetim Kurulu Üyesi	24.04.2019
Hilal Aslan	Yönetim Kurulu Üyesi	18.09.2019
Uğur Yiğit	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.04.2019
Ziya Akbaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.09.2019

### Yusuf Şenel

#### Yönetim Kurulu Başkanı

1979 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Yusuf Şenel, küçük yaşlardan itibaren eğitim ve iş hayatını birlikte yürütmüştür. Lise eğitimini Bolu Mimar İzzet Baysal Teknik ve Endüstri Meslek Lisesinde okuyarak 1998 yılında mezun olmuştur. Kahramanmaraş Sütçü İmam üniversitesi Tekstil mühendisliği bölümünde üniversite eğitimine başlamasına rağmen iş hayatındaki fırsatları görerek eğitimini yarım bırakmış, çalışma hayatına atılmıştır. Çeşitli sektörlerde yöneticilik deneyiminden sonra kendi işini kurmuştur. 2009 yılında faaliyete başlayan Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.'nin kuruluşundan itibaren görev yapmış, 2012 yılında şirket hisselerinin tamamını devir alarak bugünlere getirmiştir. Halen Naturel Grup bünyesinde bulunan, Savunma Sanayi, Medikal, İnşaat, Bilişim, Enerji, Tekstil gibi değişik sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerinin yönetim kurulu Başkanlığını yapmaktadır.

### Cem Göçmen

#### Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Genel Müdür

1973 yılında Mersin'de dünyaya gelen Cem Göçmen, Orta ve Lise eğitimini Özel Toros Koleji ve Adana Fen Lisesinde, üniversite eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde, Yüksek Lisansını ise Bremen Üniversitesinde tamamlamıştır. Çalışma hayatında çok uluslu firmalar için Elektrik ve Doğal Gaz sektörlerinde danışmanlık yapmış, Kazakistan ve Dubai'de inşaat işleri yapmış, Türkiye'de, Kazakistan'da, Vietnam'da, Ukrayna'da, İtalya'da ve İspanya'da Güneş ve Rüzgar Santralleri projeleri geliştirmiş, ayrıca Türkiye'de çok uluslu bir firmanın Solar İş Birimini yönetmiştir. Halen Naturel Yenilenebilir Enerji bünyesinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdür görevlerine devam etmektedir.

## **Ebru Şenel**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1981 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Ebru Şenel, 2000 yılında Kahramanmaraş Kız Meslek Lisesinden mezun olmuştur. 2004 yılında Çocuk gelişimi ve eğitimi alanında lisans eğitimin tamamlamıştır. Çalışma hayatına öğretmen olarak başlamış, 2009 yılına kadar öğretmenlik yapmaya devam etmiştir. 2009 yılında Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.de çalışmaya başlamıştır. Halen şirketin Yönetim Kurulu üyesi olarak çalışmalarına devam etmektedir.

## **Hilal Aslan**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1990 yılında Şanlıurfa'da dünyaya gelen Hilal Aslan, lise eğitimini Ahi Evran Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde; üniversite lisans eğitimini ise Gazi Üniversitesi Gazi Meslek Yüksekokulu Muhasebe Bölümü ve Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerini Muhasebe ve İnsan Kaynakları sektöründe ilerletmeye devam eden Hilal Aslan, şu an Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. bünyesinde İnsan Kaynakları Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

## **Doç. Dr. Uğur Yiğit**

### **Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)**

1965 yılında Ankara'da dünyaya gelen Uğur Yiğit,1989 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesini bitirmiştir. 1996 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinde "Avrupa Toplulukları (Hukuku)" alanında Yüksek Lisansını tamamlamıştır. 2003 yılında Marmara Üniversitesi SBF de Mali Hukuk dalında, 2008 yılında yine aynı üniversitede Bankacılık dalında Doktorasını tamamlamıştır. Çalışma hayatında; Ankara Hakimliği 2012- 2017 (Ekim 2017'de isteğiyle emekli), Adalet Bakanlığı Tetkik hakimliği 2005-2012, Cumhuriyet Savcılığı 1994-2005, Hâkim Adaylığı 1991-1994 yapmıştır.

Çalışma hayatı süresince çok sayıda dergide makalesi yayınlanan Doç. Dr. Uğur Yiğit'in Vergi Hukuku, Vergi Kaçakçılığı ve Suçları, Avrupa Topluluğu Ortak Tarım Politikası gibi çeşitli alanlarda yayınlanmış kitapları bulunmaktadır. Halen Naturel Yenilenebilir Enerji bünyesinde (Bağımsız) Yönetim Kurulu üyeliğine devam etmektedir.

## **Ziya Akbaş**

### **Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)**

1962 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Ziya Akbaş, lisans eğitimini Erciyes Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde; Yüksek Lisans eğitimini ise, Piri Reis Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme Yönetimi (MBA) alanında yapmıştır. Ziya Akbaş,1987-1997 yılları arasında çeşitli özel sektör firmalarında Muhasebe Sorumlusu, Bölge Muhasebe Şefi ve Bölge Müdürü olarak çalışmıştır.1997 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olan Ziya Akbaş, aynı zamanda Türk Patent Enstitüsü'nde Marka Vekili ve Kamu Gözetim Kurumu'nda Bağımsız Denetçi olarak görev almıştır.2014-2017 yılları arasında Aselsan'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ziya Akbaş şu an Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. bünyesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

### Yönetim Organı Üyelerinin Yetki Sınırı ve Şirkete İlgili İşlemleri:

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen yetkilere haizdir.

### Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı:

Adı Soyadı	Görevi
Cem Göçmen	Genel Müdür
Gürdal Güllü	Genel Müdür Yardımcısı
Sami Özgür Bostan	Finans Direktörü
Bayram Kul	Proje Müdürü
Mehmet Cemil Çetin	Teknik Koordinatörü
Gökhan Kılıç	Muhasebe ve Finans Müdürü
Hilal Aslan	İnsan Kaynakları Müdürü
Semih Kökden	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

31.12.2020 tarihi itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 55 dir.

### Yatırımcı İlişkileri Bölümü

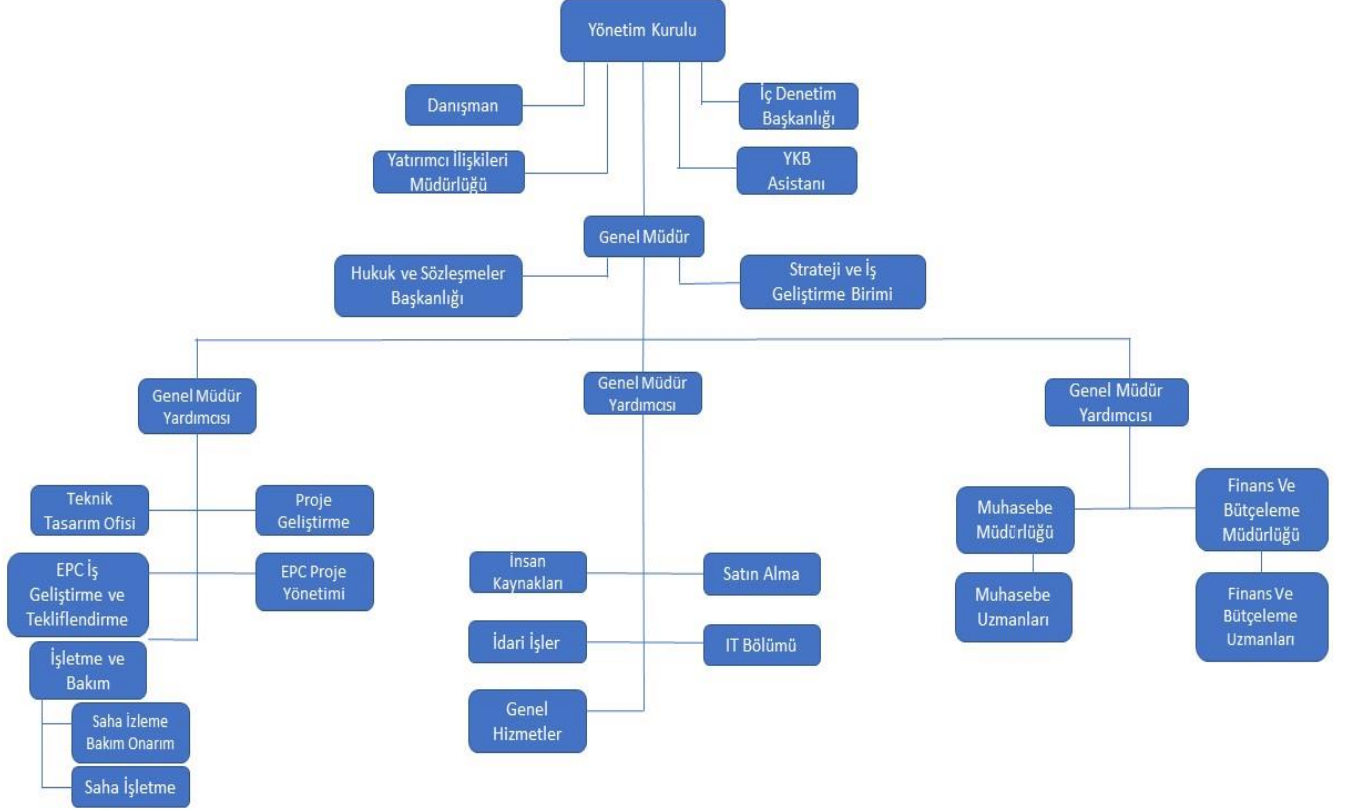
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün oluşturulması ve Yatırımcı ilişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir. Söz konusu birimde görev alan çalışanlarımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Görevi ve Görevlendirme Tarihi	Telefon No/ E-Posta Adresi	Lisans Belgesi Türü
Semih Kökden	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi – 24.03.2020	0312 467 18 33 semih.kokden@naturelenerji.com.tr	Sermaye Piyasası faaliyetleri Düzey 3 lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Gökhan Kılıç	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Üyesi – Finans ve Muhasebe Müdürü - 11.09.2013	0312 467 18 33 muhasebe@naturelenerji.com.tr	

Yatırımcı ilişkileri bölümü organizasyonda Genel Müdüre bağlı olarak çalışmakta ve eş zamanlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ile de uyumlu çalışmaktadır. Dönem içerisindeki önemli gelişmeler Özel Durum Açıklaması yapılmaktadır. Bu dönemde 40 adet Özel Durum Açıklaması yapılmıştır.



## Şirketin Organizasyon Şeması



## 2. Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Naturel Enerji, Güneş Enerjisi sektöründe faaliyet gösteren, müşterileri ve kendisi adına Güneş enerjisi santralleri yapan bir Güneş Enerjisi yatırımcısı ve EPC şirkettir. Şirket bünyesinde Lisanssız Elektrik Üretimi mevzuatı altında geliştirilmiş ve inşa edilmiş 50 adet Güneş Enerjisi Santrali bulunmaktadır.

Şirketin faaliyet konusu esas sözleşmesinin 3. maddesinde “Şirket, yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretmek amacıyla; elektrik üretim santralleri kurulması, kurulan santrallerin işletilmesi, üretilen elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal eder.” şeklinde belirtilmektedir. Şirket fiili olarak müşterilerine ve sermayesinin tamamına sahip olduğu şirketler aracılığı ile kendisine anahtar teslim enerji santralleri kurmaktadır. Bu bağlamda şirketin faaliyetleri, aşağıdaki giriş sonrasında iki ana başlık altında açıklanmıştır.

### Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.’nin ana faaliyetleri:

#### 1. Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği EPC (Taahhüt)

Şirket’in bu kapsamda müşterilerine sunduğu hizmetler şu şekildedir.

- Santral Sahası Yer Seçimi Hizmetleri, Lisanslama Hizmetleri
- Proje geliştirme ve Mühendislik Hizmetleri
- Arazi Edinimi Hizmetleri
- Meteorolojik Ölçüm Hizmetleri
- Santral Bileşenleri Temini
- Anahtar Teslimi Yenilenebilir Enerjisi Santrali Kurulum (EPC) Hizmetleri
- İletim ve Dağıtım Şebekeleri Mühendislik ve Taahhüt Hizmetleri
- Şalt Sahaları, Trafo Merkezleri ve Dağıtım Merkezleri Mühendislik ve Taahhüt Hizmetleri
- Şebeke Bağlantısı Hizmetleri

Şirketin faaliyete başladığı ilk yıllarda Rüzgar Enerji Santrali ölçüm istasyonları kurulumu, lisans geliştirmesi, kurulan ölçüm istasyonlarının takibi hizmetlerini vermiştir. Şirket 2015 yılında EPDK tarafından verilecek ön lisanslara hazırlık için 2009-2015 yılları arasında, ülkemizin 55 ayrı bölgesinde ölçüm yaparak hazırlıklarını tamamlamıştır. 24-30 Nisan 2015 tarihleri arasında EPDK'ya, rüzgâr enerjisine dayalı ön lisans başvuru sürecinde ülke genelinde toplam 1096 adet başvuru yapılmıştır. Şirket, müşterileri adına hazırlanan RES ön lisans dosyaları ile ilgili firmalar, ihale sürecinde teklif vermiştir. EPDK tarafından açıklanan toplam 3.000 MW bağlantı kapasitesi için yapılmış olan bu başvuruların toplam gücü 42.274 MW seviyelerindedir.

Naturel Enerji'nin, müşterileri adına 24 Nisan 2015- 30 Nisan 2015 tarihleri arasında EPDK'ya yapmış olduğu toplam 42 adet rüzgâr enerjisine dayalı ön lisans başvurunun tamamı teknik değerlendirmeye alınmış olup, bu başvuruların toplamı 745,90 MW olmuştur. Buna ek olarak; EPDK tarafından yeni açılacak toplam 2.000 MW kurulu güç için 2-6 Nisan 2018 tarihlerinde alınması planlanan, fakat EPDK'nın kararı ile 1 Temmuz 2021'e ertelenen rüzgâr enerjisine dayalı ön lisans başvuruları kapsamında başvuru hazırlıklarını tamamladığı toplam 7 adet lisansın toplamı 290 MW'dır. Ayrıca müşterileri adına, 2013 yılında 12 farklı bölgede 12 proje için, güneş enerjisine dayalı ön lisans başvuru dosyalarını hazırlamıştır.

Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. kendi yatırımları dışında da diğer proje sahiplerine 2016 yılı sonrasında anahtar teslim kurulum hizmetleri vermiş ve gerek Türkiye'de gerekse yurtdışında Güneş projelerine kurulum hizmetleri vermeye halen devam etmektedir. Bu kapsamda, henüz inşa edilmemiş Lisanslı ve Lisanssız projelerin yanı sıra mevcut YEKA ve bundan sonra yapılacak olan YEKA projeleri başta gelmektedir. 29.12.2010 tarihli ve 6094 sayılı "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kaynak bazında teşvik mekanizması getirilmiştir. Bu yüzden Şirket önceleri müteahhitlik alanına yoğunluk vermiş, teşviklerin devreye girmesi ile enerji yatırımları daha makul olmaya başlamış ve Şirket elektrik üretimi konusunda da faaliyete geçme konusunda çalışmalarına başlamıştır.

Ayrıca, 12 Mayıs 2019 tarihli yeni Lisanssız Elektrik üretim yönetmeliği ile getirilen mahsuplaşma sistemi

ile çok büyük oranda öztüketim amaçlı çatı güneş tesisi kurulacak olup Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. bu alanda da oldukça iddialıdır ve bu iş kolundan önemli gelirler beklemektedir.

Naturel Enerji bugüne kadar yurtiçinde kendi için projelendirip yapımını gerçekleştirdiği 21,7 MW dahil olmak üzere toplam 62 MW kadar Güneş Enerji Santralini projelendirerek yapımını, ya da sadece projesini geliştirmiş ve santrallerin kurulumunu tamamlayarak üretime almıştır. Ayrıca, Enerji Nakil Hattı tesislerinin projelendirilmesi, Trafo Merkezi, Şalt Sahası, Dağıtım Merkezi projelendirme ve yapımını üstlenmiştir.

## 2. Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi

### Naturel Enerji Güneş Santrali Yatırımları;

Yenilenebilir Enerjinin, özellikle Güneş enerjisinin zamanla çoğu geleneksel enerji kaynağının yerini alabileceğine inanan Naturel Enerji, yaşanabilir çevre için güneş enerjisine yatırım yapmaktadır. Naturel Enerji yurtiçinde işletmede olan 49,1MWac kurulu elektrik gücüne sahip olan 56,35MWp kapasiteli santralleri ile sektörde üretim tarafında da yerini almıştır.

Şirket, sermayelerinin tamamı kendisine ait olan, iki adet alt şirketi ile toplam 44,07 MWp lisanssız üretim kapasitesine sahip Güneş Enerji Santralleriyle elektrik üreterek satmaktadır. Bu santraller 2017 ve 2018 yıllarında üretime başlamıştır. Şirket tüm bu faaliyetlerini 55 adet personel ile yürütmektedir. Şirket merkezi Ankara'da bulunmaktadır. Kahramanmaraş'ta Güney Anadolu Bölge Teknik Ofisi bulunmaktadır. Elektrik üretim santralleri Ankara, Nevşehir, Yozgat, Bilecik ve Afyon illerinde bulunmaktadır.

Şirket sermayesinin tamamı kendisine ait olan "Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş." ve "Angora Elektrik Üretim A.Ş." 'nin altında bulunan bağlı ortaklıklarına ait çağrı mektuplarına istinaden lisanssız olarak üretim yapmaktadır. 13 Mayıs 2019 tarihinden yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde gerçek veya tüzel kişiler, bir elektrik tüketim tesisine sahip olmak şartı ile (ev, iş yeri, ticarethane, imalat tesisi vb) üst sınır 5 MW olmak üzere Lisanssız Elektrik Üretim Tesisi kurmak üzere başvurularda bulunmalarının önü açılmıştır.

<b>ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. ALTINDA BULUNAN SANTRAL BİLGİLERİ</b>			
<b>Firma Adı</b>	<b>Adres</b>	<b>Kurulu Güç kWp</b>	<b>Üretim Gücü kWe</b>
Ysf Enerji Ürt. San. Ve Tic A.Ş.	Ankara İli Akyurt İlçesi (Yeşiltepe Mah.- Karacalar Köyü-Teberik Köyü)	3.576,96	2.997
Snl Enerji Ürt. San. Ve Tic.A.Ş.	Ankara İli Akyurt İlçesi (Yeşiltepe Mah.- Karacalar Köyü-Teberik Köyü)	3.576,96	2.997
Margün 13 Enerji Ürt. San. Ve Tic.A.Ş.	Ankara İli Kızılcahamam İlçesi (Pazar Mah.)	1.170,24	999
Energes 1 Enerji San. Ve Tic.A.Ş.	Ankara İli Kazan İlçesi (Çalta Mah.)	1.036,80	990
Energes 9 Enerji San. Ve Tic.A.Ş.	Ankara İli Kazan İlçesi (Çalta Mah.)	1.036,80	990
Berrak Ges 1 Enerji San. Ve Tic.A.Ş.	Ankara İli Kazan İlçesi (Çalta Mah.)	1.036,80	990
Margün Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Afyon,Bilecik, Nevşehir, Yozgat	44.925,10	39.117,00
<b>TOPLAM</b>		<b>56.350</b>	<b>49.080,00</b>

Şirketimizin %100 Bağlı Ortaklığı olan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim A.Ş.'nin altında bulunan toplamda 40 santral ve 44.846,40 kWp kurulu gücü olan santrallere ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

<b>MARGÜN ENERJİ ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ALTINDA BULUNAN SANTRAL BİLGİLERİ</b>			
<b>Firma Adı</b>	<b>Adres</b>	<b>Kurulu Güç kWp</b>	<b>Üretim Gücü kWe</b>
GÜL1GES ENERJİ TARIM İNŞAAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parsel	1176,12	999
GÜL2GES ENERJİ TARIM İNŞAAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parsel	1176,12	999
GÜL3GES ENERJİ TARIM İNŞAAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parsel	1176,12	999
GÜL5GES ENERJİ TARIM İNŞAAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parsel	1176,12	999
GÜL6GES ENERJİ TARIM İNŞAAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parsel	1104,83	999
GÜL7GES ENERJİ TARIM İNŞAAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 220 Ada 2-3 parsel	1051,38	999
GÜL8GES ENERJİ TARIM İNŞAAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 140 Ada 24-25 parsel	1104,83	999
MAVİGES ENERJİ TEKSTİL İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 140 Ada 24-25 parsel	1176,12	999
SARİGES ENERJİ İNŞAAT AKARYAKIT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Nevşehir Merkez Çayırılık köyü 140 Ada 24-25 parsel	1176,12	999
ASED DANIŞMANLIK İNŞAAT ENERJİ ÜRETİM VE TİC. A.Ş. (Ased 1)	Afyon Dazkırı Yüreğil köyü 2979-2980 parsel	1118,72	1000
ASED DANIŞMANLIK İNŞAAT ENERJİ ÜRETİM VE TİC. A.Ş. (Ased 2)	Afyon Dazkırı Yüreğil köyü 2979-2980 parsel	1021,44	1000
ASED DANIŞMANLIK İNŞAAT ENERJİ ÜRETİM VE TİC. A.Ş. (Ased 3)	Afyon Dazkırı Yüreğil köyü 2979-2980 parsel	1070,08	1000
BOZOK GÜNEŞ ENERJİSİ SAN.VE TİC. A.Ş. (Aslan 1)	Yozgat A.madeni Aslanlıkarabuğra köyü 119 Ada 1 parsel	1166,00	980
SORGUN GÜNEŞ ENERJİSİ SAN.VE TİC. A.Ş. (Aslan 2)	Yozgat A.madeni Aslanlıkarabuğra köyü 119 Ada 2 parsel	1113,53	980
YOZGAT GÜNEŞ ENERJİSİ SAN.VE TİC. A.Ş. (Aslan 3)	Yozgat A.madeni Aslanlıkarabuğra köyü 117 Ada 18 parsel	1142,68	980
DESTİ GÜNEŞ ENERJİSİ SAN. VE TİC. A.Ş. (Karakaya 4)	Yozgat Sorgun A.Karakaya köyü 136Ada 45 parsel	1067,85	900
ÇAPANOĞLU GÜNEŞ ENERJİSİ SAN. VE TİC. A.Ş. (Karakaya 5)	Yozgat Sorgun A.Karakaya köyü 136Ada 45 parsel	1064,25	900
RAMGES ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	Yozgat Sorgun A.Karakaya köyü 136Ada 44 parsel	1120,95	950
ŞEVVAL GÜNEŞ ENERJİSİ ÜRETİM A.Ş. (Zemzemiye 2)	Bilecik Söğüt Zemzemiye mah.0 Ada 2648 parsel	1100,44	999
SERRA GÜNEŞ ENERJİSİ ÜRETİM A.Ş. (Zemzemiye 3)	Bilecik Söğüt Zemzemiye mah.0 Ada 2650 parsel	1046,76	999
Agah Enerji Ürt. San. Ve Tic.A.Ş.	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Karacalar Köyü)	3.129,84	2.664
Saf Akçe Enerji Ürt. San. Ve Tic.A.Ş.	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	3.576,96	2.997
Ulus Enerji Ürt. San. Ve Tic.A.Ş.	Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü)	3.576,96	2.997
Kural Enerji A.Ş.	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Gedikalı Mevki 1453 Parsel	5.641,65	4.900
Maral Enerji A.Ş.	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevki 495 Parsel	5.881,85	4.900
Soral Enerji A.Ş.	Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü 1711 parsel	1.051,38	980
<b>TOPLAM</b>		<b>44.925,10</b>	<b>39.117,00</b>

5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun, Yenilenebilir Enerji Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında Güneş enerjisine dayalı üretim tesislerinin ürettiği Elektrik Enerjisini 10 yıl süresince kwh/13,3 Usd/cent fiyat ile devlete satış hakkı sağlamıştır. Bu yönetmelik kullanılarak Türkiye’de 2020 12. ayı itibarı ile yaklaşık 6400 MW Güneş Santrali devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 dolarcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

Naturel Yenilenebilir Enerji A.Ş bünyesinde bulunan 50 adet santral yukarıda belirttiğimiz 5346 sayılı YEK kanunu, 6094 sayılı değişiklik hususunda kanun, 18 Kasım 2013 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletilmektedir.

### **Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler**

#### **A. YEKA Arazi Satın Alınması**

Şirketimiz, Halka Arz izahnamesinde de belirtildiği üzere yeni yatırım planlarını gerçekleştirmek üzere çalışmalarını sürdürmektedir. Bu çalışmalar kapsamında, 2020 yılı içerisinde ihalesi yapılması beklenen güneş YEKA (Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı) yatırımları kapsamında kullanılmak üzere, İç Anadolu Bölgesinde toplam 750 bin m2 (metrekare) arazi satın alımı planlaması yaparak 50 MW güneş YEKA ihalesine girmeyi hedeflemektedir.

Bu süreç içerisinde, Girişim Elektrik Taahhüt Ticaret Sanayi A.Ş.'ye ait 22.35 MWp Güneş Enerji Santrali satın alınması gerçekleştirilmiştir. Bu nedenle, şirket Yönetim Kurulu aldığı karar ile 750 bin m2 olarak planlanan arazi alımının, mevcutta satın alınan ve yaklaşık 30 MW güneş enerji santrali yapım kapasitesine yetecek 456.470,49 m2 alanı satın alımı yapmıştır.

#### **B. Balsuyu Şirketler Grubu ile Çatı Güneş Santrali Yapım İşi**

Şirketimiz, Güneş Enerji Santralleri müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Balsuyu Şirketler Grubu ile Türkiye'nin en büyük ÇATI GÜNEŞ SANTRALİNİN anahtar teslim yapımı için sözleşme imzalamıştır. Kahramanmaraş'ta gerçekleştirilecek ve dünyanın en büyük ÇATI GÜNEŞ kurulumları arasında yer alacak olan proje, toplam 11.4 MW güce sahip olacaktır. Sözleşme bedeli, KDV dahil 35.945.663,60 Türk Lirasıdır (5.902.020,16 Amerikan Doları).

11.12.2020 tarihi itibarıyla ÇATI GÜNEŞ SANTRALİ'nin 7.5 MW'lık kısmı tamamlanmış ve TEDAŞ kabulü yapılmıştır.

### **C. Kırteks Metal Sanayi ile Çatı Güneş Santrali Yapım İşi**

Şirketimizin Güneş Enerji Santralleri müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, sermayesinin yüzde yüzüne sahip olduğumuz ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. ile KIRTEKS METAL TEKSTİL SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. arasında ÇATI GÜNEŞ SANTRALİ anahtar teslim yapımı için sözleşme imzalanmıştır. Kahramanmaraş'ta gerçekleştirilecek ve Kırteks Metal'in elektrik ihtiyacını karşılayacak olan projenin sözleşme bedeli, KDV dahil 6.606.766,59 Türk Lirasıdır (1.005.657,36 Amerikan Doları). Sözleşmeye konu ÇATI GÜNEŞ SANTRALİ 17.09.2020 tarihinde tamamlanmış ve müşteri kabulü yapılmıştır.

### **D. Güney Anadolu Bölge Teknik Müdürlüğü Ofis Açılışı**

Başta Kahramanmaraş, Gaziantep ve Adana olmak üzere güney illerimizde devam eden Güneş Elektrik Santrali proje ve müteahhitlik faaliyetlerimizi yönetmek, ayrıca kurulumunu gerçekleştirdiğimiz Güneş Santrallerine daha hızlı bakım ve onarım hizmetleri verebilmek amacı ile Kahramanmaraş'ta "Güney Anadolu Bölge Teknik Müdürlüğü" ofisimizin açılışı gerçekleştirilmiştir. Güney Anadolu Bölge Teknik Müdürlüğü ofisimizde proje tasarım ekibimiz, santral kurulum proje yönetim ekibimiz ve bakım onarım ekibimiz görev yapmaktadır.

### **E. Saf Mensucat Sanayi ile "Çatı Güneş Santrali" Yapım İşi**

Şirketimizin Güneş Enerji Santralleri müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, bağlı ortaklığımız ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. ile SAF MENSUCAT SAN. VE TİC. A.Ş. arasında ÇATI GÜNEŞ SANTRALİ anahtar teslim yapımı için sözleşme imzalanmıştır. Kahramanmaraş'ta gerçekleştirilecek olan projenin sözleşme bedeli, KDV dahil 15.518.596 Türk Lirasıdır (2.301.472 Amerikan Doları). Sözleşmeye konu ÇATI GÜNEŞ SANTRALİ tamamlanmış ve TEDAŞ (Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.) kabulü yapılmıştır.

### **F. Yurt Dışı Proje Geliştirme ve Müteahhitlik Hedefleri Doğrultusunda Sözleşme İmzalanması**

Şirketimiz, Yurt Dışı Proje Geliştirme ve Müteahhitlik faaliyetleri kapsamında KURTEKS Tekstil Enerji Tic. ve San. A.Ş. ile, İtalya'da 50 MWp Güneş Elektrik Santrali proje geliştirilmesi ve kurulumu amacıyla anahtar teslim esaslı 45.000.000 Avro + KDV (346.113.000 TL+ KDV) toplam bedelli sözleşme imzalamıştır.

Bahse konu sözleşme, Şirketimizin %100 Bağlı ortaklığı olan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin paylarının %100'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı Margün Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş. ile KURTEKS Tekstil Enerji Tic. ve San. A.Ş. arasında imzalanmıştır.

Margün Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş. proje geliştirme, müteahhitlik, elektrik satış anlaşması ve finansmanı da kapsayan faaliyetleri anahtar teslim esaslı ile yürütecektir.

## **G. %100 Bağlı Ortaklığımız Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin Halka Arzı**

Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin halka açılması ve bu kapsamda Şirket Esas Sözleşmesi'nin Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun hale getirilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli evraklar 11.06.2020 tarihi itibarıyla teslim edilerek ön izin başvurusunda bulunulmuş ve Sermaye Piyasası Kurulunun 02/07/2020 tarihli toplantısında Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin esas sözleşme tadili onaylanmıştır.

Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ödenmiş sermayesini 40.000.000 TL'den 64.000.000 TL'ye çıkartarak artırılacak 24.000.000 TL nominal değerli payların halka arzı için gerekli başvuru evrakları Sermaye Piyasası Kurulu'na ve Borsa İstanbul Anonim Şirketine 27.07.2020 tarihinde teslim edilmiş olup, sermaye artırım ile halka açılma başvurusu; SPK tarafından 24.09.2020 tarih ve 2020/59 sayılı bülteninde yer aldığı üzere olumlu karşılanmış olup 1 TL nominal değerdeki 24.000.000 adet paylar 8,50 TL'den olmak üzere 01.10.2020 – 02.10.2020 tarihleri arasında Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış yöntemiyle halka arz edilmiştir.

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Esenboğa Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin halka arzı, Metro Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi aracılığı ile 02.10.2020 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 40.000.000 TL'den 64.000.000 TL'ye çıkartılarak artırılan 24.000.000 TL nominal değerli payları, pay başı 8.5 TL'den halka arz edilmiştir. Toplam halka arz geliri 204.000.000 TL olarak gerçekleşmiş, tahmini halka arz giderleri (-2.167.501 TL) düşüldükten sonra net halka arz gelirininin 201.832.499 TL olması beklenmektedir.

## **H. Yonca İplik Sanayi ve Öncü Mutfak Eşyaları ile "Çatı Güneş Santrali" Yapım İşi**

Şirketimiz Güneş Enerji Santralleri müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, sermayesinin yüzde yüzüne sahip olduğumuz Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. tarafından toplamda KDV dahil 13.753.100 TL (KDV dahil 2.009.835 Amerikan Doları) tutarında ÇATI GÜNEŞ SANTRALİ anahtar teslim yapım sözleşmesi imzalanmıştır.

1. Kahramanmaraş'ta Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Yonca İplik San. Tic. A.Ş. arasında ÇATI GÜNEŞ SANTRALİ anahtar teslim yapım işi KDV dahil 7.697.133 TL (KDV dahil 1.124.835 Amerikan Doları) tutarlı sözleşme imzalanmıştır.

2. Kahramanmaraş'ta Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Öncü Mutfak Eşyaları San. Tic. Ltd.Şti. arasında ÇATI GÜNEŞ SANTRALİ anahtar teslim yapım işi KDV dahil 6.055.967 TL (KDV dahil 885.000 Amerikan Doları) tutarlı sözleşme imzalanmıştır ve 29.09.2020 tarihi itibarıyla proje tamamlanmış olup müşteri kabulü gerçekleşmiştir.

## **İ. Yurt Dışı Proje Geliştirme ve Müteahhitlik Faaliyetleri Kapsamında Berkteks Tekstil İnşaat ile Sözleşme İmzalanması Hk.**

Şirketimiz, Yurt Dışı Proje Geliştirme ve Müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Ankara merkezli İnşaat Şirketi Berkteks Tekstil İnşaat Matbaacılık Tarım Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti. ile İtalya'da 11 MWp Güneş Elektrik Santrali proje geliştirilmesi ve kurulumu amacıyla anahtar teslim esaslı %18 KDV dahil 12.331.000 Avro (%18 KDV dahil 108.293.308 Türk Lirası) toplam bedelli sözleşme imzalamıştır.

Bahse konu sözleşme, Şirketimizin %100 Bağlı ortaklığı olan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin paylarının %100'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı Margün Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş. ile Berkteks Tekstil İnşaat Matbaacılık Tarım Ürünleri San. Ve Tic. Ltd. Şti. arasında imzalanmıştır.

Margün Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş., proje geliştirme, müteahhitlik, elektrik satış anlaşması ve finans teminini de kapsayan faaliyetleri anahtar teslim esası ile yürütecektir.

## **J. Dolaylı Bağlı Ortaklığımız Margün Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Sermaye Artışı**

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin sermayesinin %100 üne sahip olduğu Margün Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. mevcut sermayesini nakit olarak 18.100.000 TL'den 40.000.000 TL'ye artırma kararı almıştır. Anılan sermaye artışına bağlı ortaklığımız Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. iştirak edecektir. Margün Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. kendisine ait Güneş Enerji Santralleri ile elektrik üretimi yapmakta, ayrıca yurt dışı proje geliştirme ve müteahhitlik hizmetleri vermektedir.

## **K. Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin İtalya'da Şube Açması**

Şirketimiz'in %100 oranında bağlı ortaklıklarından Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., İtalya'da proje geliştirme ve müteahhitlik faaliyetlerine yoğun bir biçimde devam etmekte olup 1 Ekim 2020 tarihinde, Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu tarafından İtalya'da Via Domenico Scina 161, Palermo adresinde Şube açılması kararlaştırılmıştır. Şube açılışına ilişkin başvurumuz 20.11.2020 tarihinde, 97352890822 vergi kimlik numarası ile, Palermo Ticaret Sicili tarafından onaylanmış ve Şube aktif hale gelmiştir.

## **L. Güneş Enerji Santrali Alımı**

Bağlı Ortaklığımız Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. Güneş Enerjisi alanındaki yatırımlarını artırma hedefi ve Halka Arz taahhütleri doğrultusunda, Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çatısı altında geliştirilmiş ve kurulmuş olan, 11 adet Güneş Elektrik santralini satın almak üzere, Özyer Group (Hasan Özyer ve Ömer Özyer) ile satış sözleşmesi imzalamıştır.

Bu satın almanın toplam bedeli 13.625.000 USD (On Üç Milyon Altı Yüz Yirmibeş Bin Amerikan Doları) olup, satın alınan şirketlerin tüm banka ve piyasa borçları düşüldükten sonra kalan tutar, hisse bedeli olarak ödenerek tamamlanmıştır. Satın alınan şirketlerin piyasa borçları ve banka borçları kapatılmıştır. Bu satın



alma 11.036.250 USD karşılığında Euro tutarında 7 yıl vadeli banka kredisi ile finanse edilmiş, kalan 2.588.750 USD tutar öz kaynaklardan karşılanmıştır.

Satışa konu Güneş Elektrik Santralleri Afyon'da işletmede olup toplam kurulu güçleri 12.275 kWp'tir.

Bu santraller, ürettikleri elektriği, geçici kabul tarihinden itibaren 10 yıl süre ile 13,3 USD cent / kWh fiyatla 5346 ve 6094 sayılı kanunlar gereğince devlet alım garantisi altında satacaklardır. 2021 yılında bu santrallerden yaklaşık 20 milyon kWh üretim, 2.660.000 USD satış geliri ve yaklaşık 2.500.000 USD net gelir beklenmektedir.

#### **Şirketin Bağlı Ortaklıkları;**

Şirketin sahip olduğu ve yukarıdaki tabloda verilen şirketlerin sahip oldukları GES santrallerinin fiziki görüntüleri aşağıda gösterilmiştir.

#### **ANKARA / AKYURT / TEBERİK KÖYÜ**



ANKARA / AKYURT / KARACALAR KÖYÜ



ANKARA / AKYURT / KARACALAR KÖYÜ



\*11. AGAH 3 GES / Agah Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.

ANKARA / AKYURT / UZUNLAR KÖYÜ



ANKARA / ÇUBUK / KAPAKLI KÖYÜ



ANKARA / KAZAN / ÇALTA KÖYÜ



ANKARA / KIZILCAHAMAM / PAZAR KÖYÜ





\* Afyon Santral Görüntüsü





\* Nevşehir Santral Görüntüsü



\* Yozgat Santral Görüntüsü



\* Yozgat Santral Görüntüsü



\*Bilecik Santral Görüntüsü



**Afyon Sinanpaşa santral görüntüsü**

## GES'lerde Üretilen Enerji ve Şirket Faaliyetlerine Göre Gelir Dağılımı

Net Satışlar TL	31.12.2020	%	31.12.2019	%	31.12.2018	%	31.12.2017	%
Elektrik Üretim	60.618.092	42,46	23.976.759	34,52	14.074.371	67,98	1.590.279	3,55
Enerji Mühendisliği	82.139.090	57,54	45.473.922	65,48	6.629.268	32,02	60.708.271	97,45
<b>TOPLAM</b>	<b>142.757.182</b>	<b>100</b>	<b>69.450.681</b>	<b>100</b>	<b>20.703.639</b>	<b>100</b>	<b>62.298.550</b>	<b>100</b>

Naturel Enerji altında bulunan ve şirketin elektrik üretimini sağlayan dolaylı bağlı ortaklıkları aşağıda gösterilmiştir. Bu dolaylı bağlı ortaklıkları sermayelerinin %62.5 Naturel Enerji'ye aittir. Bütün şirketler enerji üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Türkiye'de kurulmuşlardır.

Şirketin 2016 ve 2017 yılları arasında 26 bağlı ortaklığı bulunmakta olup bilanço tarihi itibarıyla 40 dolaylı bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Hâlihazırdaki tüm dolaylı bağlı ortaklıklar enerji üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Türkiye'de kurulmuşlardır. Şirketlerin sermaye taahhüdünden kaynaklanan borcu bulunmayıp sermayelerinin tamamı ödenmiştir. Bu şirketlere ilişkin yasal yedek kalemleri de henüz oluşmamıştır. Şirketin organizasyon yapısının sadeleştirilmesi sürecinde faaliyet ile ilgili olmayan bağlı ortaklıklar 24.12.2018 tarihinde şirket sahibi Yusuf Şenel'e satılarak şirket dışına çıkarılmıştır. Bununla birlikte, Şirket'in mevcut durumdaki dolaylı bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği araziler Naturel Enerji'ye ait olup, Naturel Enerji bu arazileri bağlı ortaklıklarına kiralamaktadır.

## Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. Bağlı ve Dolaylı Bağlı Ortaklıklar

Adı	Ortaklık Payı/Kontrol Gücü
	<b>31.12.2020</b>
Angora Elektrik Üretim A.Ş.	%62,50
Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.	%62,50
Energes 1 Elektrik Ürt. Dan. San. ve Tic. A.Ş.	62,50
Energes 9 Elektrik Ürt. Dan. San. ve Tic. A.Ş.	62,50
Berrak Ges 1 Elektrik Ürt. San. Tic. A.Ş.	62,50
Margün Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.	62,50
Margün 1 Enerji San. ve Tic. A.Ş.	62,50
Snl Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.	62,50
Ysf Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.	62,50
Saf Akçe Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.	62,50
Agah Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.	62,50
Ulus Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.	62,50
Margün 13 Enerji San. ve Tic. A.Ş.	62,50

(*)Ased Danışmanlık İnşaat Enerji Üretim ve Tic. A.Ş.	62,50
(*)Gül1ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic.Ltd.Şti.	62,50
(*)Gül2ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic.Ltd.Şti.	62,50
(*)Gül3ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic.Ltd.Şti.	62,50
(*)Gül5ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic.Ltd.Şti.	62,50
(*)Gül6ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic.Ltd.Şti.	62,50
(*)Gül7ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic.Ltd.Şti.	62,50
(*)Gül8ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic.Ltd.Şti.	62,50
(*)Sariges Enerji İnşaat Akaryakıt San. ve Tic.Ltd.Şti.	62,50
(*)Maviges Enerji Tekstil İthalat İhracat San. ve Tic.Ltd. Şti.	62,50
(*)Er2ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	62,50
(*)Er3ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	62,50
(*)Er4ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	62,50
(*)Er5ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	62,50
(*)Bozok Güneş Enerjisi San. ve Tic. A.Ş.	62,50
(*)Çapanoğlu Güneş Enerjisi San. ve Tic. A.Ş.	62,50
(*)Desti Güneş Enerjisi San. ve Tic. A.Ş.	62,50
(*)Sorgun Güneş Enerjisi San. ve Tic. A.Ş.	62,50
(*)Yozgat Güneş Enerjisi San. ve Tic. A.Ş.	62,50
(*)Ramges Elektrik Üretim A.Ş.	62,50
(*)Serra Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	62,50
(*)Şevval Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	62,50
(**)Hanel Global Gayrimenkul Paz. A.Ş.	62,50
(**)Güneş 5 Enerji A.Ş.	62,50
(**)Kural Enerji A.Ş.	62,50
(**)Maral Enerji A.Ş.	62,50
(**)Soral Enerji A.Ş.	62,50

\*Not: 30 Aralık 2019 tarihinde "**Girişim Elektrik Taahhüt Ticaret ve Sanayi A.Ş.**" den satın alınan şirketlerdir. Bu santrallerin tamamı %62.5'i Naturel Enerji'ye ait olan Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin altında yer almaktadır.

\*\*Not :30 Aralık 2020 Tarihinde "Özyer Group" dan satın alınan şirketlerdir. Bu santrallerin tamamı %62.5'i Naturel Enerji'ye ait olan Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin altında yer almaktadır.

<b>ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.</b>	
<b>FİRMA ADI</b>	<b>SERMAYE PAYI (%)</b>
Ysf Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%62,5
Snl Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%62,5
* Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%62,5
Margün 13 Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%62,5
Energes 1 Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%62,5
Energes 9 Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%62,5
Berrak Ges 1 Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%62,5

\* Şirketimizin %62,50 Bağlı Ortaklığı olan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim A.Ş.'nin altında bulunan bağlı ortaklıklar;

<b>MARGÜN ENERJİ ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.</b>	
<b>FİRMA ADI</b>	<b>SERMAYE PAYI (%)</b>
Ased Danışmanlık İnşaat. Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.	%62,5
Gül1ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	%62,5
Gül2ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	%62,5
Gül3ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	%62,5
Gül5ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	%62,5
Gül6ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	%62,5
Gül7ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	%62,5
Gül8ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	%62,5
Sarages Enerji İnşaat Akaryakıt San. ve Tic. Ltd. Şti.	%62,5
Maviges Enerji Tekstil İthalat İhracat San. ve Tic. Ltd. Şti.	%62,5
Er2ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	%62,5
Er3ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	%62,5
Er4ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	%62,5
Er5ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	%62,5
Bozok Güneş Enerjisi San. ve Tic. A.Ş.	%62,5
Çapanoğlu Güneş Enerjisi San. ve Tic. A.Ş.	%62,5
Desti Güneş Enerjisi San. ve Tic. A.Ş.	%62,5
Sorgun Güneş Enerjisi San. ve Tic. A.Ş.	%62,5
Yozgat Güneş Enerjisi San. ve Tic. A.Ş.	%62,5
Ranges Elektrik Üretim A.Ş.	%62,5
Serra Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	%62,5
Şevval Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	%62,5
Angora Elektrik Üretim A.Ş.	%62,5
Margün 1 Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%62,5
Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%62,5
Saf Akçe Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%62,5
Ulus Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%62,5



Hanel Global Gayrimenkul Paz. A.Ş.	%62,5
Güneş 5 Enerji A.Ş.	%62,5
Kural Enerji A.Ş.	%62,5
Soral Enerji A.Ş.	%62,5
Maral Enerji A.Ş.	%62,5

### 3. Güneş Enerjisi Sektörü Hakkında Genel Bilgiler

#### Dünya Enerji Piyasalarına Genel Bakış

Elektrik enerjisi, hidro, kömür, doğal gaz, diğer petrol ürünleri, nükleer fizyon, güneş, rüzgâr, jeotermal, biyo kütle vb. gibi primer (birincil) enerji kaynaklarından üretilen sekonder (ikincil) bir enerji türüdür.

Elektrik üretimi teorik olarak 1820-1830 yıllarında geliştirilmiş olsa da pratik anlamda geniş kapsamlı üretimler 1880 yıllarında başlamıştır. İlk kurulan santraller Hidroelektrik ve Kömür santralleri olmakla birlikte daha sonraları Doğal Gaz santralleri de elektrik üretiminde çok büyük rol oynamıştır. Bu üç teknolojiye ek olarak 1970'lerden sonra artarak kurulmaya başlanan Nükleer Elektrik Santralleri ile birlikte geleneksel olarak bu dört teknoloji, dünya elektrik üretiminin tamamına yakını oluşturmuştur.

Elektrik enerjisi, depolama zorlukları sebebi ile üretildiği anda tüketilmesi gereken, bir başka deyişle talep olduğu anda arzın da hazır olması gereken ve devletler açısından da son derece yüksek stratejik öneme sahip bir üründür. Bu sebeple elektrik sektörü 1990 yıllarına kadar dünya üzerindeki ülkelerin birçoğunda devlet tekelinde gelişmiştir. 1990'lı yıllarla birlikte bu sektör de dünya üzerinde özelleştirilmeye başlanmış ve serbest piyasası oluşmaya başlamıştır.

Geleneksel Elektrik üretim santrallerinin devasa büyüklükleri, çok büyük yatırım tutarları ve elektrik satışında karşılaşılabilecek fiyat istikrarı ve talep istikrarı gibi sorunlar yüzünden kredi finansmanı her dönem zor olmuştur. Bu zorlukları gidermek için ülkeler elektrik santrali yatırımı yapacak olan firmalara uzun dönemli fiyat ve satın alma garantileri vermişlerdir. Bu durum Türkiye için de geçerlidir. 2000'li yıllarla birlikte elektrik sektörü serbest piyasası gelişmiş ülkelerde oturmuş veya oturmaya yakın hale gelmiştir. Gelişen ülkelerde de serbest piyasa yolunda önemli adımlar atılmıştır. Geleneksel teknolojiler olan Hidro, Kömür ve Doğal Gaz santralleri için verilen teşvikler ve garantiler serbest piyasa sürecinde azalmış bazı ülkelerde de tamamen ortadan kalkmıştır. Bir başka geleneksel teknoloji olan Nükleer Santraller için fiyat garantisi ve satın alma garantileri de azalmıştır.

1990'lı yılların ortalarında temiz ve yenilenebilir enerji kaynağı olan rüzgar santralleri sisteme çok küçük miktarlarda olsa da girmeye başlamıştır. 2000'li yıllarda ise Güneş Elektrik Santralleri de küçük miktarlarda da olsa kurulmaya başlanmıştır. Ancak, o dönemlerde hem Rüzgar santrallerinin hem de Güneş santrallerinin

kurulum maliyetlerinin yüksekliği sebebi ile geleneksel teknolojiler ile serbest piyasa koşullarında rekabet edememiştir. Rüzgar ve Güneş santralleri, başta Almanya olmak üzere gelişmiş ölkelerin sürdürülebilir, daha temiz bir dünya hedefleri çerçevesinde sübvansede edilmiştir. Bu tesisler için yüksek fiyatlı devlet alım garantileri verilmiş ve kurulmaları sağlanmıştır. Bu teşvikler sayesinde yenilenebilir teknolojilere büyük Ar-Ge yatırımları yapılmış, verimlilikleri artırılmış, yenilikler hız kazanmış ve maliyetler önemli oranda düşmüştür.

Aradan geçen 20 yıllık süreçte özellikle Güneş Enerjisi dünyanın birçok bölgesinde en ucuz enerji kaynağı haline gelmiştir. Geçtiğimiz son birkaç yılda Güneş Enerjisi dünya üzerinde en çok kurulan santral sıralamasında birinci sıraya yükselmiştir. Örneğin 2017’de Güneş’in yeni kurulan santraller içinde payı %38’e, rüzgarın %20’ye yükselmiş ve Güneş birinci sırada, rüzgar ikinci sırada yer almıştır.<sup>1</sup> Türkiye’de de detayları aşağıda anlatılacağı üzere yenilenebilir enerji kaynakları teşvik edilmiş ve bu yatırımların önu açılmıştır. Energywatch group tarafından hazırlanan rapora göre 2050 yılında Dünyada Güneş enerjisi ile üretilen enerjinin tüm birincil enerji kaynakları içerisindeki payının %69 olması beklenmektedir.<sup>2</sup>

## **TÜRKİYE’DE GÜNEş ENERJİSİNDEN ELEKTRİK ÜRETİMİ MEVZUATI VE NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.ř.**

5346 sayılı 10.5.2005 tarihli, YEK kanunu, yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik enerjisi üretimi amaçlı kullanımının yaygınlaştırılması, bu kaynakların güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ekonomiye kazandırılması, kaynak çeşitliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması, atıkların değerlendirilmesi, çevrenin korunması ve bu amaçların gerçekteştirilmesinde ihtiyaç duyulan imalat sektörünün geliştirilmesi için ve yenilenebilir enerji kaynak alanlarının korunması, bu kaynaklardan elde edilen elektrik enerjisinin kullanımına ilişkin usul ve esasları içeren kanundur.

5346 sayılı YEK Kanununda tüm yenilenebilir kaynaklar için 5,5 Euro cent/kWh bedel üzerinden alım garantisi getirilmiştir. Rüzgar ve hidrolik kaynakların kullanımında sağlanan artışa rağmen belirlenen teşvik fiyatı başta güneş enerjisi olmak üzere diğer yenilenebilir kaynaklar için yeterli olmadığından, bu alanlarda beklenen gelişmeler sağlanamamıştır. Bu nedenle söz konusu Kanunda değişikliğe gidilerek, 08.01.2011 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 29.12.2010 tarihli ve 6094 sayılı “Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kaynak bazında teşvik mekanizması getirilmiştir. 6094 sayılı kanunda yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını destekleme konusunda fiyat tabloları güncellenerek yürürlüğe girmiştir. Buna göre güneş enerjisinden elde edilecek elektrik enerjisine verilen teşvik ve güneş enerjisi sitemlerinin yurt içinde imalatı söz konusu olduğunda verilecek olan ilave teşvikler aşağıdaki I ve II sayılı cetvellerde gösterilmektedir. Madde 6 -(1) 18.5.2005 tarihinden 31.12.2015 tarihine kadar işletmeye girmiş veya girecek YEK Destekleme Mekanizmasına tabi üretim lisansı sahipleri için, bu Kanuna ekli I sayılı Cetvelde yer alan fiyatlar, on yıl

<sup>1</sup> <http://www.solarpowereurope.org/wp-content/uploads/2018/09/Global-Market-Outlook-2018-2022.pdf>

<sup>2</sup> [http://energywatchgroup.org/wpcontent/uploads/EWG\\_LUT\\_100RE\\_All\\_Sectors\\_Global\\_Report\\_2019.pdf](http://energywatchgroup.org/wpcontent/uploads/EWG_LUT_100RE_All_Sectors_Global_Report_2019.pdf)

süre ile uygulanmaktadır. 5.12.2013 tarihli 28842 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan, 18.11.2013 tarihinde alınan Bakanlar Kurulu kararına göre YEK Destekleme Mekanizmasına tabi üretim santrallerinin son işletmeye giriş tarihleri 31.12.2015'ten 01.07.2021 tarihine uzatılmıştır.

01.07.2021 tarihinden önce geçici kabulü yapılacak olan ve aşağıda belirtilen Yenilenebilir Kaynaklara dayalı elektrik üretim santralleri yine aşağıda belirtilen teşviklerden 10 yıl süre ile faydalanabilecektir.

Yenilenebilir Enerji Kaynak Türü	Destek fiyatı (USD cent/kWh)
Hidroelektrik	7,3
Rüzgar	7,3
Jeotermal	10,5
Biyokütle	13,3
Güneş	13,3

### **Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği**

2 Ekim 2013 tarihinden yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde gerçek veya tüzel kişiler, bir elektrik tüketim tesisine sahip olmak şartı ile (ev, iş yeri, ticarethane, imalat tesisi vb) üst sınır 1 MW olmak üzere Lisanssız Elektrik Üretim Tesisi kurmak üzere başvurularında bulunmalarının önü açılmıştır.

Bu yönetmelik kullanılarak Türkiye’de Aralık 2020 itibarı ile yaklaşık 6400 MW Güneş Santrali devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 dolarcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

Naturel Yenilenebilir Enerji A.Ş bünyesinde bulunan 50 adet santral de yukarıda belirttiğimiz 5346 sayılı YEK kanunu, 6094 sayılı değişiklik hususunda kanun, 18 Kasım 2013 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletmesi yapılmaktadır. Bu santrallerin geçici kabul tarihinden itibaren 10 yıl boyunca ürettiği elektrik 13,3 dolarcent/kWh fiyatla sisteme satılacaktır. Santral ömrü en az 25 yıl olup ilk 10 yıl sonrasında üretilen elektrik serbest piyasada satılacaktır.

### **Lisanslı Elektrik Üretim Yönetmeliği**

2 Kasım 2013 tarihli Lisanslı Elektrik üretim yönetmeliği diğer teknolojiler gibi Lisanslı Güneş Elektrik santrallerinin de kurulması ve işletilmesini düzenlemektedir.

Bu yönetmeliğe göre TEİAŞ belirli dönemlerde belirli illerde sisteme bağlanacak Güneş Santralleri için MW bazında kapasite açıklayacak ve geliştirilen projeler bu kapasiteleri kazanabilmek için bir yarışmaya girmeleri öngörülmüştür. Bu yarışma, bir bölge için birden fazla başvuru olması durumunda proje sahibi firmalardan MW başına Türk Lirası cinsinden TEİAŞ’a ödeyecekleri bir katkı payı miktarı teklif etmeleri ve

kapalı zarfta sunmaları, en yüksek katkı payı teklif edene ilgili bölgedeki kapasitenin verilmesi esasına göre şekillendirilmiştir.

TEİAŞ ilk olarak 29 bölgede toplam 600 MW Güneş kapasitesi açıklamış ve 2014 ve 2015 yıllarında projeler yarışmaya girmiş ve sonuçta 582 MW proje önlisans almaya hak kazanmıştır. Bu projelerin yaklaşık 140 MW'ı şu an işletmede yaklaşık 200 MW'ı ise inşa halindedir. TEİAŞ 600 MW olarak belirlenen kapasiteden sonra ikinci kez kapasite açıklamamıştır.

### **Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA)**

9 Ekim 2016 tarihli 29852 tarihli resmi gazetede yayımlanan YEKA yönetmeliği gereği 16 Temmuz 2012 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ile Konya Karapınar bölgesinde belirlenen Enerji İhtisas Bölgesi üzerinde 1000 MW Güneş Elektrik Santrali kurulmak üzere yarışmaya çıkmıştır. Yarışma 8 dolarcent/kWh tavan fiyattan geriye doğru açık eksiltme prensibi ile yapılmış ve 6.99 dolarcent/kWh fiyat ile yarışma sonuçlanmıştır. Bu fiyat bağlantı anlaşmasını müteakip 15 yıl için geçerlidir. İkinci YEKA başvuruları ve yarışması 2019 Ocak ayı için planlanmış, duyurulmuş, ancak iptal edilmiştir.

Üçüncü YEKA projesi yaklaşık 35-40 ayrı ilde her biri 10 MW olacak şekilde 100 adet projeden oluşacaktır. 2021 yılı içerisinde üçüncü YEKA yarışmalarının yapılması beklenmektedir.

### **12 Mayıs 2019 Tarihli Yeni Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği**

Bu yönetmelikle birlikte öztüketim amaçlı çatı güneş projelerinin ürettikleri ancak tüketemedikleri elektriği mahsuplaşma yöntemi ile şebekeye verip, ihtiyaç duyduklarında geri alabilmelerinin önü açılmıştır. Bu da önümüzdeki yıllarda Çatı Güneş proje kurulumlarının artmasına sebep olacaktır.

## 4. Gelirler ve Performans

Şirketin 01.01.2020 – 30.12.2020 ara dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki sunulmaktadır. Şirket bilanço ve gelir tablosu konsolide olarak hazırlanmaktadır.

### Özet Bilanço (TL)

(TL)	31.12.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	302.886.051	44.685.692
Duran Varlıklar	1.044.730.492	522.425.991
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>1.347.616.543</b>	<b>567.111.683</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	122.556.277	151.697.706
Uzun Vadeli Yükümlülükler	482.797.642	201.671.360
Özkaynaklar	742.262.624	213.742.617
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>1.347.616.543</b>	<b>567.111.683</b>

### Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	31.12.2020	31.12.2019
Hasılat	142.757.181	62.625.465
Faaliyet Karı/Zararı	85.467.081	7.963.832
Vergi Öncesi Karı/Zararı	92.606.414	64.264.096
Dönem Karı/Zararı	<b>100.871.534</b>	<b>67.771.333</b>

Şirket mali verilerinin örnek rasyoları aşağıda sunulmaktadır.

BİLANÇO RASYOLARI	DÖNEM 31.12.2020	DÖNEM 31.12.2019
Favök Marjı	%65	%28
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	%45	%62
Toplam Özkaynaklar/Toplam Aktifler	%55	%38
Brüt Kar Marjı (Brüt Satış kar zarar/Net Satışlar)	%52	%29

## 5. Üretim

Şirkete ait elektrik üretim santrallerinin 01.01.2020 -31.12.2020 döneminde ürettiği elektrik miktarlarını gösteren tablo aşağıdadır.

ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ	
Şirketler	Ocak-Aralık ayları Üretim Toplamları kWh
SNL-1 ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC. A.Ş.	1.825.660,64
SNL-2 ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC. A.Ş.	1.654.301,51
SNL-3 ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC. A.Ş.	1.790.235,61
YSF-1 ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC. A.Ş.	1.765.425,55

YSF-2 ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC. A.Ş.	1.691.939,73
YSF-3 ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC. A.Ş.	1.702.507,89
SAF AKÇE-1 ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC. A.Ş.	1.658.251,41
SAF AKÇE-2 ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC. A.Ş.	1.793.631,24
SAF AKÇE-3 ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC. A.Ş.	1.802.162,75
ULUS-1 ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC. A.Ş.	1.829.365,88
ULUS-2 ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC. A.Ş.	1.766.474,72
ULUS-3 ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC. A.Ş.	1.850.847,41
AGAH-1 ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC. A.Ş.	1.815.351,27
AGAH-2 ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC. A.Ş.	1.809.022,73
AGAH-3 ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC. A.Ş.	1.171.443,10
ENERGES 1 ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.	1.553.452,07
ENERGES 9 ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.	1.592.459,95
BERRAK GES 1 ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.	1.629.964,55
MARGÜN 13 ENERJİ ÜRT. SAN. VE TİC. A.Ş.	1.852.744,35
Aslan - 1 GES (Bozok Güneş Enerjisi)	1.796.399,98
Aslan - 2 GES (Sorgun Güneş Enerjisi)	1.701.230,76
Aslan - 3 GES (Yozgat Güneş Enerjisi)	1.781.407,63
Karakaya - 4 GES (Desti Güneş Enerjisi)	1.390.908,43
Karakaya - 5 GES (Çapanoğlu Güneş Enerjisi)	1.732.668,81
RamGES	1.842.600,68
Gül - 1 GES	1.871.392,58
Gül - 2 GES	1.841.323,08
Gül - 3 GES	1.924.484,37
Gül - 5 GES	1.850.047,66
Gül - 6 GES	1.717.561,43
Gül - 7 GES	1.724.882,84
Gül - 8 GES	1.766.452,41
Mavi GES	1.890.653,35
Sarı GES	1.779.772,36
Ased - 1 GES	1.805.745,00
Ased - 2 GES	1.740.986,00
Ased - 3 GES	1.820.467,00
Şevval/Zemzemiye 2 GES	1.624.323,00
Serra/Zemzemiye 3 GES	1.516.278,00
*Kural Enerji 1 GES	1.911.475,00
*Kural Enerji 2 GES	1.906.586,00
*Kural Enerji 3 GES	1.667.185,00
*Kural Enerji 4 GES	1.748.605,00
*Kural Enerji 5 GES	1.939.515,00
*Maral Enerji 1 GES	1.797.172,00
*Maral Enerji 2 GES	1.924.651,00
*Maral Enerji 3 GES	1.772.094,00
*Maral Enerji 4 GES	1.757.435,00
*Maral Enerji 5 GES	1.909.964,00
*Soral Enerji GES	1.746.192,00
<b>Naturel Enerji Toplam Üretim Miktarı</b>	<b>88.113.593,38</b>

\*Not: 30 Aralık 2020 tarihinde "Özyer Group" dan satın alınan 11 adet Güneş Enerji Santrallerinin hepsi Afyon'da işletmede olup

toplam kurulu güçleri 12,275 MWp'tir. Bu santrallerin tamamı Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin altında yer almaktadır.

SANTRALLER	ÜRETİME BAŞLAMA TARİHİ	DEVLET ALIM GARANTİSİ BİTİŞ TARİHİ	DEVLET ALIM GARANTİSİ FİYATI	ÜRETİM GÜCÜ kWe	KURULU GÜÇ kWp
SNL-1 GES (AKYURT-UZUNLAR)	17.05.2018	17.05.2028	13,3 USD	999	1192.32
YSF-1 GES (AKYURT-UZUNLAR)	17.05.2018	17.05.2028	13,3 USD	999	1192.32
SAF AKÇE-3 GES (ÇUBUK-KAPAKLI)	17.05.2018	17.05.2028	13,3 USD	999	1192.32
ULUS-3 GES (ÇUBUK-KAPAKLI)	17.05.2018	17.05.2028	13,3 USD	999	1192.32
AGAH-1 GES (AKYURT-KARACALAR)	18.05.2018	18.05.2028	13,3 USD	999	1192.32
AGAH-3 GES (AKYURT-KARACALAR)	18.05.2018	18.05.2028	13,3 USD	666	745.20
ULUS-1 GES (AKYURT-KARACALAR)	18.05.2018	18.05.2028	13,3 USD	999	1192.32
SAF AKÇE-1 GES (AKYURT-KARACALAR)	18.05.2018	18.05.2028	13,3 USD	999	1192.32
YSF-2 GES (AKYURT-KARACALAR)	18.05.2018	18.05.2028	13,3 USD	999	1192.32
SNL-2 GES (AKYURT-KARACALAR)	18.05.2018	18.05.2028	13,3 USD	999	1192.32
AGAH-2 GES (AKYURT-TEBERİK)	22.05.2018	22.05.2028	13,3 USD	999	1192.32
ULUS-2 GES (AKYURT-TEBERİK)	22.05.2018	22.05.2028	13,3 USD	999	1192.32
SAF AKÇE-2 GES (AKYURT-TEBERİK)	22.05.2018	22.05.2028	13,3 USD	999	1192.32
YSF-3 GES (AKYURT-TEBERİK )	22.05.2018	22.05.2028	13,3 USD	999	1192.32
SNL-3 GES (AKYURT-TEBERİK)	22.05.2018	22.05.2028	13,3 USD	999	1192.32
KAZAN-1 GES	21.05.2018	21.05.2028	13,3 USD	990	1036.80
KAZAN-2 GES	21.05.2018	21.05.2028	13,3 USD	990	1036.80
KAZAN-3 GES	21.05.2018	21.05.2028	13,3 USD	990	1036.80
MARGÜN 13 GES	23.06.2017	23.06.2027	13,3 USD	999	1170.24
Aslan -1 GES (Bozok Güneş Enerjisi)	02.02.2018	02.02.2028	13,3 USD	980	1166.00
Aslan - 2 GES (Sorgun Güneş Enerjisi)	02.02.2018	02.02.2028	13,3 USD	980	1113.53
Aslan - 3 GES (Yozgat Güneş Enerjisi)	02.02.2018	02.02.2028	13,3 USD	980	1142.68
Karakaya - 4 GES (Desti Güneş Enerjisi)	07.02.2018	07.02.2028	13,3 USD	900	1067.85
Karakaya - 5 GES (Çapanoğlu Güneş Enerjisi)	07.02.2018	07.02.2028	13,3 USD	900	1064.25
RamGES	07.02.2018	07.02.2028	13,3 USD	950	1120.95
Gül - 1 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	999	1176.12
Gül - 2 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	999	1176.12
Gül - 3 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	999	1176.12
Gül - 5 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	999	1176.12
Gül - 6 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	999	1104.83
Gül - 7 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	999	1051.38
Gül - 8 GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	999	1104.83
Mavi GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	999	1176.12
Sarı GES	24.10.2017	24.10.2027	13,3 USD	999	1176.12
Ased - 1 GES	15.08.2017	15.08.2027	13,3 USD	1000	1118.72
Ased - 2 GES	15.08.2017	15.08.2027	13,3 USD	1000	1021.44
Ased - 3 GES	15.08.2017	15.08.2027	13,3 USD	1000	1070.08
Şevval/Zemzemiye 2 GES	28.12.2018	28.12.2028	13,3 USD	999	1100.44
Serra/Zemzemiye 3 GES	28.12.2018	28.12.2028	13,3 USD	999	1046.76
Kural Enerji 1 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	980	1173.69
Kural Enerji 2 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	980	1173.69
Kural Enerji 3 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	980	1069.20

Kural Enerji 4 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	980	1051,38
Kural Enerji 5 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	980	1173,69
Maral Enerji 1 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	980	1117,80
Maral Enerji 2 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	980	1173,69
Maral Enerji 3 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	980	1069,20
Maral Enerji 4 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	980	1069,20
Maral Enerji 5 GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	980	1151,96
Soral Enerji GES	14.12.2017	14.12.2027	13,3 USD	980	1051,38

## 6. Riskler

### A. Risk Yönetim Politikası ve Risk Yönetimi Komitesi:

Şirket içinde bulunduğu riskleri: Denetim Komitesi ve Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla yönetmektedir.

Denetim Komitesi:

- Ziya Akbaş – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)  
Doç.Dr. Uğur Yiğit – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak;

- 1) Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilmesi;
- 2) Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması;
- 3) Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi;
- 4) Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirilmesi; Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi;
- 5) En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanarak toplantı sonuçları tutanağa bağlamak ve alınan kararları yönetim kuruluna sunmak;



- 6) Faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması ve hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunulduğunun yıllık faaliyet raporunda belirtilmesi;
- 7) Kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerinin ve konuya ilişkin değerlendirmelerinin ve önerilerinin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Doç. Dr. Uğur Yiğit – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)

Hilal Aslan – Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Ziya Akbaş – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir

- 1) Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması;
- 2) Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi;
- 3) Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturuluncaya kadar, aday gösterme komitesi yerine olmak üzere (a) Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması ve (b) yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yaparak bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerinin yönetim kuruluna sunulması;
- 4) Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Ücret Komitesi oluşturuluncaya kadar, ücret komitesi yerine olmak üzere; (a) Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması; ve (b) Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerinin yönetim kuruluna sunulması.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Ziya Akbaş – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)

Hilal Aslan – Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevleri;

- 1) Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak;
- 2) Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmektir.

## **B. İleriye Dönük Riskler:**

**Finansal Riskler :** Şirket' in finansal riskleri alt başlıklar halinde aşağıda belirtilmiştir ;

**-Faiz Oranı Riski :** Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Şirket'in mevcut kredilerinin geri ödeme tarihlerinden önce piyasada olabilecek ekonomik değişikliklere paralel faiz oranı artış riski bulunmaktadır.

**-Kredi Riski: Şirketin** kredi riski, kısa ve uzun vadeli TL ve Döviz cinsi kredilerinden oluşmaktadır. Bu kredi riskleri, şirketin EPC ve elektrik üretim gelirlerinin USD olarak gerçekleşmesi suretiyle dengelenmektedir.

**-Döviz Kuru Riski :** Son zamanlarda reel piyasada yaşanan ekonomik ve mali konjonktür çerçevesinde dövizin aşırı değerlenmesi Şirket in EPC ve elektrik üretim gelirlerini olumlu etkilerken, bankalara döviz cinsi kredi borcu olmasından dolayı bu etki kur farkı zararı ortaya çıkmasına neden olmuştur.

**-Likidite Riski :** Bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması likidite riskidir. Şirket likidite riskine engel olmak için, yeterli miktarda nakit sağlamak ve dış kaynaklı fonlamayı mümkün kılmak suretiyle likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır. Türev finansal yükümlülüklerimiz bulunmamaktadır.

**-Operasyonel Risk:** Şirket faaliyetleri sırasında karşılaşılabilecek operasyonel riskler için, çalışanların görev tanımları, iş akışları, denetim esasları belirlenir. Prosedürler, çalışanların her zaman faydalanabilecekleri bir düzende belirlenir, güncellenir, izlenir ve periyodik olarak yönetim kuruluna sunulur.

## 7. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

### A. Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar payı.

Genel Kurul kararları ile belirlenen aylık huzur hakları dışında Yönetim Kurulu Üye ve Denetçilerine başka hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Yönetim organizasyonu içindeki kişilere aylık rutin maaş ödemeleri yapılmakta, şirket üst düzey yöneticilerinin ücretleri Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Üst Düzey Yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatler toplamı 1.182.443 TL dir.

### B. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkanlar, Sigorta ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler:

Yönetim kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.

## 8. Diğer Hususlar

### A. Faaliyet döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Durumlar

Bulunmamaktadır.

### B. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri:

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri yoktur.

**C. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bunları Önlemek İçin Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:**

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

**D. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:**

Şirketimiz insan faktörüne ve insana yapılan yatırımın en büyük yatırım olacağı inancıyla insan kaynaklarımıza gereken önemi vermektedir. Şirket, çalışanlarının ve şirketin beklentilerini karşılıklı olarak dengeleyip, teknolojik yeniliklere açık, şeffaf, dürüst, adil bir insan kaynakları politikası belirler. Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetimince belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Naturel Enerji'nin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile desteklenmektedir. Şirket, yapılmakta olan yatırımların çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri ve çevre boyutları proje aşamasında değerlendirilerek gerekli çevresel önlemleri almaktadır. Ayrıca Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliğinin gerektirdiği durumlarda ÇED raporları alınmaktadır.

**E. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler:**

31.12.2020 tarihli Bağımsız Denetim raporumuzun dipnotlar bölümündeki Not:36'de gerekli açıklamalar yapılmıştır.

**F. Mali Güç**

TTK 376.Maddesi gereğince Şirket sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

**G. Şirket Aleyhine Açılan Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında**

Dönem içerisinde şirketimiz aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

## **H. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Şirketin araştırma ve geliştirme faaliyetleri bulunmamaktadır.

## **İ. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler Hakkında Bilgi**

Dönem içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

## **J. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği**

Bulunmamaktadır.

## **K. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu ve Ne Ölçüde Yararlanıldığı**

Bulunmamaktadır.

## **L. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi**

Bu dönemde yapılan bağış ve yardımlar 586.811 TL'dir.

## **9. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu**

### **1-Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı**

Şirketimiz ilgili faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği(KYT)'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirketimiz açısından uygulanması zorunlu olan ilkeler uygulanmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında oluşturulan komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için, gereken her türlü kaynak ve desteğin, Yönetim Kurulumuz tarafından sağlanmasına ve komitelerin, gerekli gördükleri kişiyi toplantılarına davet edebilmelerine ve görüşlerini alabilmesine;

Komitelerin, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanmalarına; ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedelinin Şirket tarafından karşılanmasına ve bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgiler ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilmesine;

Komitelerin yaptıkları tüm çalışmalarını yazılı hale getirmelerine ve kaydını tutmalarına; Komiteler'in, çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanmalarına ve çalışmalarını hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na sunmalarına imkân sağlanmaktadır.

### **Denetimden Sorumlu Komite'nin Görevleri:**

Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

1.Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak;

2.Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilmesi;

3.Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması;

4.Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi;

5.Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirilmesi; şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi;

6.En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanarak toplantı sonuçları tutanağa bağlamak ve alınan kararları yönetim kuruluna sunmak;

7.Faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması ve hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunulduğunun yıllık faaliyet raporunda belirtilmesi;

8.Kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerinin ve konuya ilişkin değerlendirmelerinin ve önerilerinin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

#### **Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Görevleri:**

1.Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak;

2.Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmek.

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Görevleri:**

1.Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması;

2.Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi;

3.Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturuluncaya kadar, aday gösterme komitesi yerine olmak üzere (a)Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması; (b) yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yaparak bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerinin yönetim kuruluna sunulması;

4.Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Ücret Komitesi oluşturuluncaya kadar, ücret komitesi yerine olmak üzere; (a) Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması; ve (b) Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerinin yönetim kuruluna sunulması.

## **2-Yatırımcı İlişkileri**

### **2/1 Yatırımcı İlişkileri Birimi:**

Şirketimiz yatırımcı ilişkileri biriminde Semih KÖKDEN ve Gökhan KILIÇ görev yapmaktadır.

İletişim bilgileri:

Semih KÖKDEN <semih.kokden@naturelenerji.com.tr>

Gökhan KILIÇ <[muhasebe@naturelenerji.com.tr](mailto:muhasebe@naturelenerji.com.tr)>

Adres:Kızılırmak Mah. 1450. Sok. ATM Plaza No:1 B Blok Kat:14 Çukurambar/ANKARA

Tel: 0312 467 18 33 (Pbx)

Fax: 0312 467 61 86

Yatırımcı ilişkileri birimi, dönem içerisinde yatırımcılardan gelen ve şirket için sır olmayan şirket faaliyetleri ile ilgili bilgileri gerek telefon gerekse e-posta kanalıyla pay sahipleri ile paylaşmıştır. Bu konuda gerekli bilgilendirmeler pay sahiplerine yapılmıştır.

### **2/2 Pay sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı:**

Şirketimizin pay sahipleri tarafından, yine şirketimizin pay sahipleri birimince cevaplanması için talep edilen bilgilerin değerlendirilip cevap verilebilmesi için, öncelikle bu bilginin, şirket sırrı olup olmadığı değerlendirilmekte ve eğer şirket sırrı değil ise gerekli bilgi verilmektedir. Şirketimiz internet sitesinde “pay sahipliği haklarının” kullanımına engel olacak içerik de bir bilgi bulunmamaktadır.

### **2/3 Genel Kurul Toplantıları:**

2019 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 25.12.2020 Cuma günü şirket merkezinde yapılmıştır.



## 2/4 Oy hakları ve Azlık Hakları:

Şirketimizin ortaklık yapısı şöyledir;

---

Yusuf ŞENEL	:	A Grubu Nama	3.000.000	% 9,09
Yusuf ŞENEL	:	B Grubu Hamiline	18.000.000	% 54,55
Halka açık	:	B Grubu Hamiline	12.000.000	% 36,36
TOPLAM	:		33.000.000	% 100

---

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için on beş oyu, her bir B Grubu pay için bir oyu vardır.

Şirket sermayesi 31.12.2020 tarihi itibarıyla; 33.000.000 TL olup, 3.000.000 TL nominal değerli paylar A grubu, 30.000.000 TL nominal değerli paylar B grubu' dur.

## 2/5 Kar Payı Hakkı:

Şirketimiz hisse grupları (A ve B) şirket karından eşit oranda faydalanmaktadırlar. Bu konuda herhangi bir hisse grubuna ayrıcalık ve imtiyaz verilmemiştir.

## 2/6 Payların Devri:

Şirketimiz esas sözleşmesinde şirket (B) Grubu paylarının devrine engel olacak herhangi bir hüküm bulunmamasıyla birlikte, (A) Grubu paylara ilişkin şirket esas sözleşmesinin 6. Maddesinde; "Şirket yönetim kurulu (A) grubu payların devrine Türk Ticaret Kanunu 493.maddede tanımlanan gerekçelerle sınırlı kalmak kaydıyla onay vermeyebilir" ibaresi bulunmaktadır.

## 10.Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

### a) Bilgilendirme Politikası:

Şirketimiz bilgilendirme politikası şirketimizin [www.naturelenerji.com.tr](http://www.naturelenerji.com.tr) adresinden tüm pay sahiplerine duyurulmaktadır.

## **b) Şirketimiz İnternet Sitesi ve İçeriği:**

Şirketimiz internet sitesi [www.naturelenerji.com.tr](http://www.naturelenerji.com.tr) dir. İnternet sitemizde şirketimize ait tanıtıcı dokümanlar, bağımsız denetim raporları, şirket politikaları vb bulunmaktadır.

## **c) 2019 yılı Yönetim Kurulu Faaliyetleri hakkında:**

Şirketimiz Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 31 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu toplantılara Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı katılmıştır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelik de işlemleri bulunmamaktadır.

## **11.Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri**

- a) Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetimince belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.'nin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile desteklenmesi planlanmaktadır.
- b) Naturel Yenilenebilir Enerji A.Ş. Bağış ve Yardım Politikası kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile oluşturulmuş olup, 25 Aralık 2020 tarihinde gerçekleştirilen 2019 Olağan Yılı Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur.

## **12.Menfaat Sahipleri**

Şirketimiz menfaat sahipleri olan çalışanlarını, müşterilerini, tedarikçilerini yapmış olduğu sözleşmeler ile koruma altına almıştır. Bu konudaki sözleşmesel anlamda bir eksiklik olsa bile iyi niyet kuralları çerçevesinde ilişkiler devam etmektedir. İlgili birim yöneticileri menfaat sahipleri ile ilişkileri koordine etmektedir. Menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici politikalar zamanla daha da geliştirilecektir.

## **BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Natürel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.(Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

Şirket sermayesinde pay sahibi olmadığımı,

Ekte yer alan özgeçmişimde görüleceği üzere bağımsız yönetim kurulu üyeliği sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Kamu kurum ve kuruluşlarında, mevcut durum itibarıyla tam zamanlı olarak çalışmadığımı,

Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar vereceğimi,

Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

Mevzuat ve şirket ana sözleşmesi çerçevesinde beyan ve taahhüt ederim.

**24/04/2019**

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı**

**UĞUR YİĞİT**

**21965713262**



## BAĞIMSIZLIK BEYANI

Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.(Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

\* Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,

\* Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

\* Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

\* Şirket sermayesinde pay sahibi olmadığımı,

\* Ekte yer alan özgeçmişimde görüleceği üzere bağımsız yönetim kurulu üyeliği sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

\* Kamu kurum ve kuruluşlarında, mevcut durum itibarıyla tam zamanlı olarak çalışmadığımı,

\* Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

\* Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar vereceğimi,

\* Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

Mevzuat ve şirket ana sözleşmesi çerçevesinde beyan ve taahhüt ederim.

18/09/2019

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı  
ZİYA AKBAŞ  
26105331528

