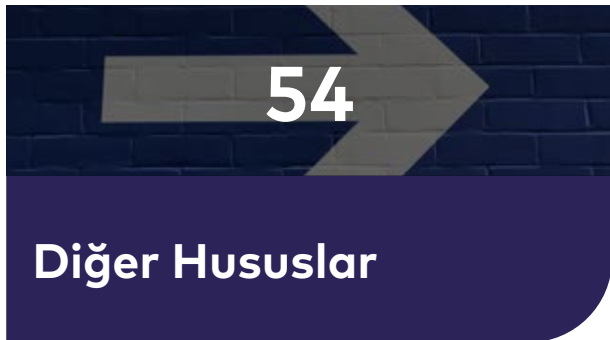
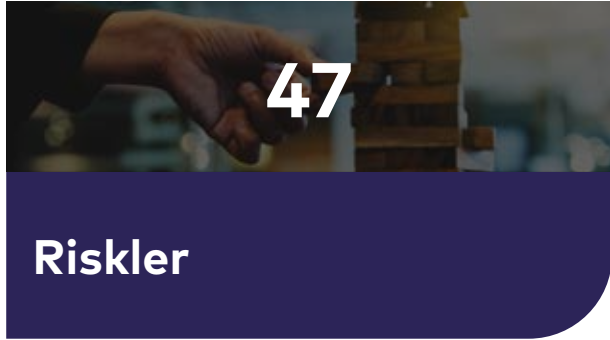


01.01.2021 - 31.03.2021 DÖNEMİNE AİT

FAALİYET RAPORU



İçindekiler





1. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş

> Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Ünvanı	NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Adres	Kızılırmak Mahallesi 1450 Sokak ATM Plaza (B) Blok 1/68 Çankaya-Ankara
Telefon ve Fax Numaraları	0312 467 18 33 (PBX) 0312 467 61 86
Kuruluş Tarihi	08.10.2009
Faaliyet Konusu	Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi
Faaliyette Bulunduğu Sektör	Enerji
Bağlı Bulunduğu Grup	Naturel Group
Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su	Ankara, 271277
İnternet Adresi	www.naturelenerji.com.tr
E-posta Adresi	info@naturelenerji.com.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı	100.000.000 TL
31.03.2021 tarihi itibariyle Sermayesi	33.000.000 TL

> Şirketin Ortaklık Yapısına İlişkin Bilgiler Sermaye Payı/Oy Hakkı

Ortak	31.03.2021			31.12.2020		
	TL	Sermaye Payı %	Oy Hakkı %	TL	Sermaye Payı %	Oy Hakkı %
Yusuf Şenel	21.000.000	63,64	84	21.000.000	63,64	84
Diğer (Halka açık kısım)	12.000.000	36,36	16	12.000.000	36,36	16
TOPLAM	33.000.000	100	100	33.000.000	100	100

> Şirket Payları Hakkında Bilgi

Şirket hisselerinin 31.03.2021 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 33.000.000 TL olup, 3.000.000 TL nominal değerli paylar A grubu, 30.000.000 TL nominal değerli paylar B grubudur. Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerince seçilecek en az altı, en çok sekiz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Kalan yönetim kurulu üyeleri B Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için on beş oyu, her bir B Grubu pay için bir oyu vardır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yetki Sınırları

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş

Adı Soyadı	Görevi	Seçilme Tarihi
Yusuf Şenel	Yönetim Kurulu Başkanı	24.04.2019
Ragıp Ali Kılınç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	15.02.2021
Ebru Şenel	Yönetim Kurulu Üyesi	24.04.2019
Hilal Aslan	Yönetim Kurulu Üyesi	18.09.2019
Uğur Yiğit	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.04.2019
Ziya Akbaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.09.2019

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen yetkilere haizdir.

Yusuf Şenel

Yönetim Kurulu Başkanı

1979 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Yusuf Şenel, küçük yaşlardan itibaren eğitim ve iş hayatını birlikte yürütmüştür. Lise eğitimini Bolu Mimar İzzet Baysal Teknik ve Endüstri Meslek Lisesinde okuyarak 1998 yılında mezun olmuştur. Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Tekstil mühendisliği bölümünde üniversite eğitimine başlamasına rağmen iş hayatındaki fırsatları görerek eğitimini yarım bırakmış, çalışma hayatına atılmıştır. Çeşitli sektörlerde yöneticilik deneyiminden sonra kendi işini kurmuştur. 2009 yılında faaliyete başlayan Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.'nin kuruluşundan itibaren görev yapmış, 2012 yılında şirket hisselerinin tamamını devir alarak bugünlere getirmiştir. Halen Naturel Grup bünyesinde bulunan, Savunma Sanayi, Medikal, İnşaat, Bilişim, Enerji, Maden gibi değişik sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerinin yönetim kurulu Başkanlığını yapmaktadır.

Ragıp Ali Kılınc

Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Genel Müdür

1982 yılında dünyaya gelen Ragıp Ali Kılınc, lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesinde; Yüksek Lisansını ise Bahçeşehir Üniversite'sinde Sermaye Piyasaları ve Finans alanında yapmıştır. 2007 yılında Kuveyt Türk Katılım bankasında yönetici pozisyonunda iş hayatına başlamış ve Mali Tahlil, Krediler, Stratejik Planlama ve Kurumsal Performans Yönetimi, Yatırım Bankacılığı ve Proje ve Yapılandırılmış Finansman birimlerinde çalışmıştır. Yatırım Bankacılığı Yönetiminde Yurt içinde ve yurt dışında Sukuk ihraçları ve Sendikasyon kredileri işlemlerini ve otoyol, köprü, şehir hastanesi gibi altyapı finansmanlarında aktif rol almıştır. Bununla birlikte 700 MW üzerinde kurula güce sahip güneş enerjisi, 500 MW üzerinde rüzgâr enerjisi ve hidro elektrik santrallerinin finansmanını gerçekleştirmiştir. 2019-2021 yılları arasında EY Türkiye Sermaye ve Borç Danışmanlığı Servisinde Direktör olarak görev yapmıştır. Halen Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. ve Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevine devam etmektedir.

Ebru Şenel

Yönetim Kurulu Üyesi

1981 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Ebru Şenel, 2000 yılında Kahramanmaraş Kız Meslek Lisesinden mezun olmuştur. 2004 yılında Çocuk gelişimi ve eğitimi alanında lisans eğitimin tamamlamıştır. Çalışma hayatına öğretmen olarak başlamış, 2009 yılına kadar öğretmenlik yapmaya devam etmiştir. 2009 yılında Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.de çalışmaya başlamıştır. Halen şirketin Yönetim Kurulu üyesi olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Hilal Aslan

Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında Şanlıurfa'da dünyaya gelen Hilal Aslan, lise eğitimini Ahi Evran Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde; üniversite lisans eğitimini ise Gazi Üniversitesi Gazi Meslek Yüksekokulu Muhasebe Bölümü ve Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerini Muhasebe ve İnsan Kaynakları sektöründe ilerletmeye devam eden Hilal Aslan, şu an Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. bünyesinde İnsan Kaynakları Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

Prof. Dr. Uğur Yiğit

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1965 yılında Ankara'da dünyaya gelen Uğur Yiğit, 1989 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesini bitirmiştir. 1996 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinde "Avrupa Toplulukları (Hukuku)" alanında Yüksek Lisansını tamamlamıştır. 2003 yılında Marmara Üniversitesi SBF de Mali Hukuk dalında, 2008 yılında yine aynı üniversitede Bankacılık dalında Doktorasını tamamlamıştır. Çalışma hayatında; Ankara Hakimliği 2012- 2017 (Ekim 2017'de isteğiyle emekli), Adalet Bakanlığı Tetkik hakimliği 2005-2012, Cumhuriyet Savcılığı 1994-2005, Hâkim Adaylığı 1991-1994 yapmıştır.

Halen Naturel Yenilenebilir Enerji ve Esenboğa Elektrik bünyesinde (Bağımsız) Yönetim Kurulu üyeliğine devam etmektedir.

Ziya Akbaş

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1962 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Ziya Akbaş, lisans eğitimini Erciyes Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde; Yüksek Lisans eğitimini ise, Piri Reis Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme Yönetimi (MBA) alanında yapmıştır. Ziya Akbaş, 1987-1997 yılları arasında çeşitli özel sektör firmalarında Muhasebe Sorumlusu, Bölge Muhasebe Şefi ve Bölge Müdürü olarak çalışmıştır. 1997 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olan Ziya Akbaş, aynı zamanda Türk Patent Enstitüsü'nde Marka Vekili ve Kamu Gözetim Kurumu'nda Bağımsız Denetçi olarak görev almıştır. 2014-2017 yılları arasında Aselsan'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ziya Akbaş şu an Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. ve Esenboğa Elektrik bünyesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

> Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı

Adı Soyadı	Görevi
Ragıp Ali Kılınc	Genel Müdür
Gürdal Güllü	Genel Müdür Yardımcısı
Sami Özgür Bostan	Finans ve Mali İşler Direktörü
Barış Geren	İş Geliştirme Direktörü
Bayram Kul	Proje Müdürü
Mehmet Cemil Çetin	Teknik Koordinatör
Gökhan Kılıç	Finans Müdürü
Hilal Aslan	Muhasebe Müdürü
Semih Kökden	Yatırımcı İlişkileri Müdürü



Organizasyon Yapısı ve Yönetim Kadroları

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş



> Yatırımcı İlişkileri

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün oluşturulması ve Yatırımcı ilişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir.

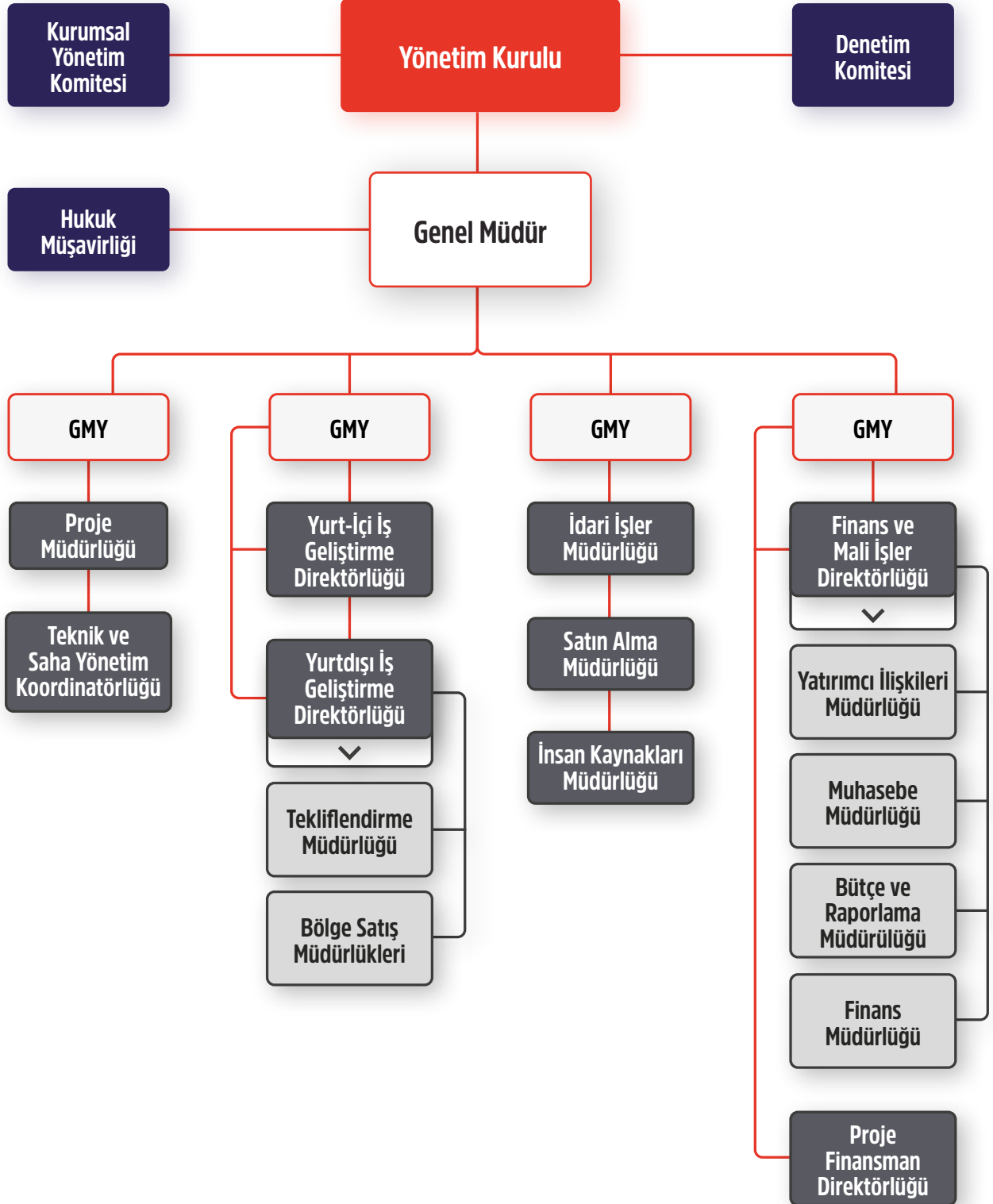


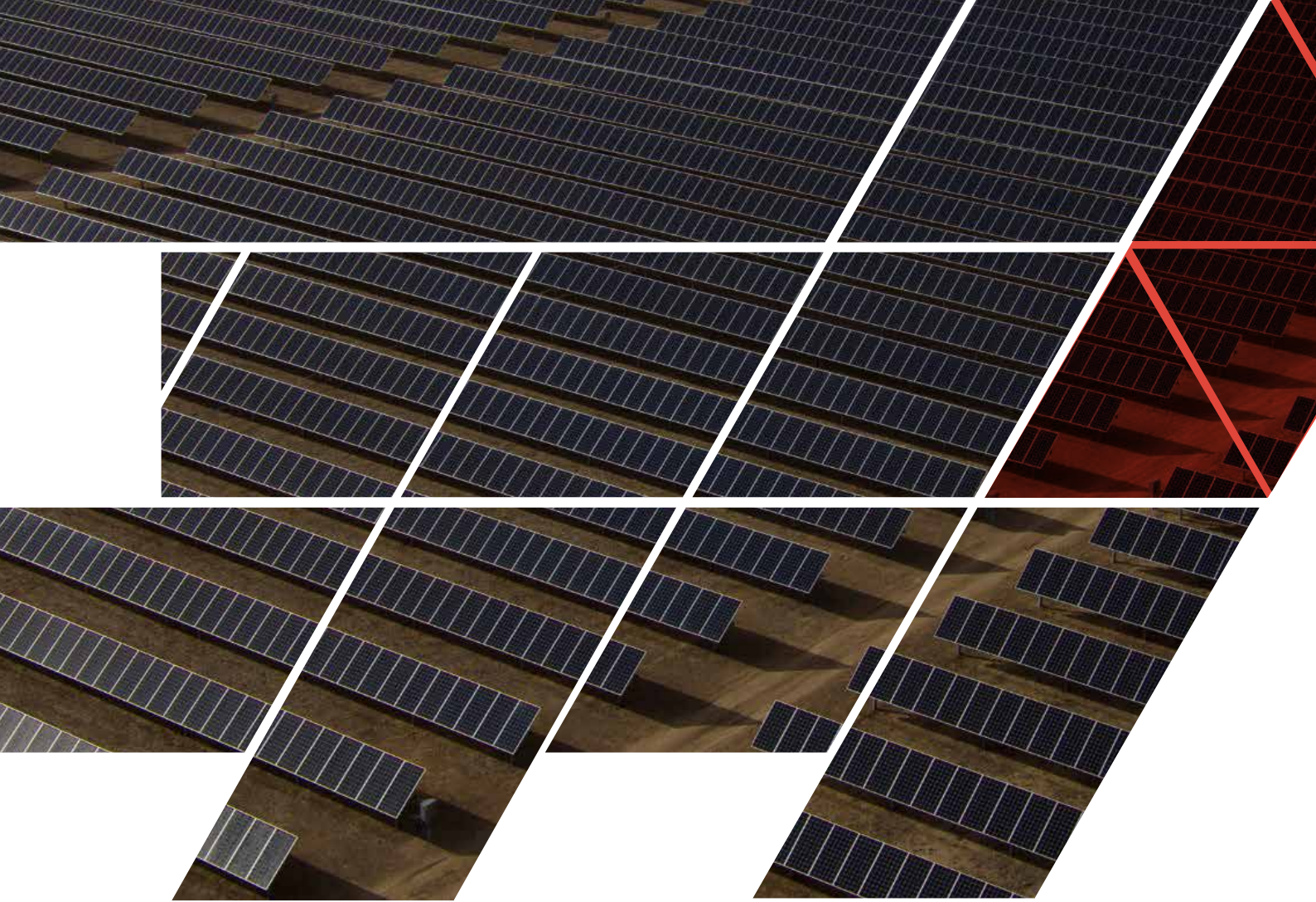
Yatırımcı ilişkileri bölümü organizasyonda Finans ve Mali İşler Direktörlüğüne bağlı olarak çalışmakta ve eş zamanlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ile de uyumlu çalışmaktadır. Dönem içerisinde önemli gelişmeler Özel Durum Açıklaması yapılmaktadır. Bu dönemde 24 adet Özel Durum Açıklaması yapılmıştır.

Söz konusu birimde görev alan çalışanlarımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Görevi ve Görevlendirme Tarihi	Telefon No/ E-Posta Adresi	Lisans Belgesi Türü
Semih Kökden	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi 24.03.2020	0312 467 18 33 semih.kokden@naturelenerji.com.tr	Sermaye Piyasası faaliyetleri Düzey 3 lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Gökhan Kılıç	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Üyesi Finans ve Muhasebe Müdürü 11.09.2013	0312 467 18 33 muhasebe@naturelenerji.com.tr	

> Şirketin Organizasyon Şeması





2. Şirket Faaliyetleri

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş



Naturel Enerji, yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren, müşterileri ve kendisi adına arazi tipi ve hibrit güneş enerjisi santralleri kurulumu gerçekleştiren bir Güneş Enerjisi yatırımcısı ve EPC şirkettir. Şirket bünyesinde Lisanssız Elektrik Üretimi mevzuatı altında geliştirilmiş ve inşa edilmiş 88 adet, Lisanslı Elektrik Üretimi mevzuatı altında 1 adet Güneş Enerjisi Santrali bulunmaktadır.

Naturel Enerji, bağlı ve dolaylı bağlı ortaklıkları ile enerji sektöründe çok geniş bir yelpazede hizmetler sunmaktadır. Bu bağlamda, Naturel Enerji'nin bağlı ortaklığı olan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. endüstriyel çatılarda GES projesi geliştirme ve anahtar teslim kurulum hizmeti vermektedir. Bunun yanı sıra, Naturel Enerji'nin dolaylı bağlı ortaklığı olan Margün Enerji yurtdışı arenada GES proje geliştirme ve anahtar teslimi kurulum hizmeti vermektedir. Naturel Enerji'nin dolaylı bağlı ortaklığı olan Angora Elektrik A.Ş. grup bünyesinde mevcut tüm güneş enerjisi santrallerinin işletme ve bakım yükümlülüğünü üstlenmekle birlikte uzmanlık sahası olan bu hizmetleri grup dışı yatırımcılara da sunmaktadır.

Şirketin faaliyet konusu esas sözleşmesinin 3. maddesinde "Şirket, yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretmek amacıyla; elektrik üretim santralleri kurulması, kurulan santrallerin işletilmesi, üretilen elektrik enerjisinin ticareti ile iştirak eder." şeklinde belirtilmektedir. Şirket fiili olarak müşterilerine ve sermayesinin tamamına sahip olduğu şirketler aracılığı ile kendisine anahtar teslim enerji santralleri kurmaktadır. Bu bağlamda şirketin faaliyetleri, aşağıdaki giriş sonrasında iki ana başlık altında açıklanmıştır.

> Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği EPC (Taahhüt)

Naturel Enerji'in bu kapsamda müşterilerine sunduğu hizmetler;

1

Santral Sahası Yer Seçimi Hizmetleri, Lisanslama Hizmetleri

2

Proje geliştirme ve Mühendislik Hizmetleri

3

Arazi Edinimi Hizmetleri

4

Meteorolojik Ölçüm Hizmetleri

5

Santral Bileşenleri Temini

6

Anahtar Teslimi Yenilenebilir Enerji Santrali Kurulum (EPC) Hizmetleri

7

İletim ve Dağıtım Şebekeleri Mühendislik ve Taahhüt Hizmetleri

8

Şalt Sahaları, Trafo Merkezleri ve Dağıtım Merkezleri Mühendislik ve Taahhüt Hizmetleri

9

Şebeke Bağlantısı Hizmetleri



Kurulduğu ilk gün itibarı ile faaliyet odağında yenilenebilir enerji olan Naturel Enerji, Rüzgâr Enerji Santrali proje geliştirme hizmetleri kapsamında, ölçüm istasyonları kurulumu, lisans geliştirmesi, ölçüm verileri takip hizmetlerini vermiştir.

Naturel Enerji, ilgili yönetmelikler kapsamında 2015 yılında EPDK tarafından verilmesi planlanan ön lisanslara hazırlık için 2009-2015 yılları arasında, Türkiye'nin 55 ayrı noktasında ölçüm istasyonları tesis ederek lisanslama süreci için gerekli hazırlıklarını tamamlamıştır.

24-30 Nisan 2015 tarihleri arasında EPDK'ya, rüzgâr enerjisine dayalı ön lisans başvuru sürecinde ülke genelinde toplam 1096 adet başvuru yapılmıştır. Şirket, müşterileri adına hazırlanan RES ön lisans dosyaları ile ilgili firmalar, ihale sürecinde teklif vermiştir. EPDK tarafından açıklanan toplam 3.000 MW bağlantı kapasitesi için yapılmış olan bu başvuruların toplam gücü 42.274 MW seviyelerindedir.

Naturel Enerji'nin, müşterileri adına 24 Nisan 2015 - 30 Nisan 2015 tarihleri arasında EPDK'ya yapmış olduğu toplam 42 adet rüzgâr enerjisine dayalı ön lisans başvurunun tamamı teknik değerlendirmeye alınmış olup, bu başvuruların toplamı 745,90 MW olmuştur. Buna ek olarak; EPDK tarafından yeni açılacak toplam 2.000 MW kurulu güç için 2-6 Nisan 2018 tarihlerinde alınması planlanan, fakat EPDK'nın kararı ile 1 Temmuz 2021'e ertelenen rüzgâr enerjisine dayalı ön lisans başvuruları kapsamında başvuru hazırlıklarını tamamladığı toplam 7 adet lisansın toplamı 290 MW'dır.



“

Naturel Enerji
bugüne kadar yurtiçinde
proje geliştirme ve anahtar
teslim kurulum faaliyetleri
kapsamında toplamda
129,9 MW güneş enerjisi
santraline hizmet
vermiştir. ”



Ayrıca müşterileri adına, 2013 yılında 12 farklı bölgede 12 proje için, güneş enerjisine dayalı ön lisans başvuru dosyalarını hazırlamıştır.

Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. kendi yatırımları dışında da diğer proje sahiplerine 2016 yılı sonrasında anahtar teslim kurulum hizmetleri vermiş ve gerek Türkiye’de gerekse yurtdışında Güneş Enerjisi projelerine kurulum hizmetleri vermeye halen devam etmektedir. Bu kapsamda, başta Mini Yeka ve Hibrid Güneş Enerjisi santralleri olmak üzere, bundan sonra kurulacak arazi tipi ve hibrid santrallere hizmet vermeye devam edecektir.

29.12.2010 tarihli ve 6094 sayılı “Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kaynak bazında teşvik mekanizması getirilmiştir. Bu yüzden Şirket önceleri müteahhitlik alanına yoğunluk vermiş, teşviklerin devreye girmesi ile enerji yatırımları daha makul olmaya başlamış ve Şirket elektrik üretimi konusunda da faaliyete geçme konusunda çalışmalarına başlamıştır.

Naturel Enerji bugüne kadar yurtiçinde proje geliştirme ve anahtar teslim kurulum faaliyetleri kapsamında toplamda 129,9 MW güneş enerjisi santraline hizmet vermiştir. (Arazi tipi GES kurulum tecrübemiz 58,9 MW, Proje Geliştirme tecrübemiz 71 MW) Ayrıca, Enerji Nakil Hattı tesislerinin projelendirilmesi, Trafo Merkezi, Şalt Sahası, Dağıtım Merkezi projelendirme ve yapımını üstlenmiştir.

> Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi

Firma Adı	İl	İlçe	Kurulu Güç (kWp)
Margün Enerji	Ankara	Akyurt Kahramankazan Kızılcahamam Polatlı Çubuk	25.833
	Yozgat	Akdağmadeni Sorgun	6.675
	Nevşehir	Merkez	10.318
	Afyon	Dazkırı Sinanpaşa	15.485
	Bilecik	Söğüt	2.147
	Konya	Selçuklu Tuzlukçu	19.351
	Antalya	Elmalı	3.516
	Eskişehir	Sivrihisar	3.373
	Adana	Çukurova	11.152
	Muğla	Milas	20.170
TOPLAM			118.030

Naturel Enerji Güneş Santrali Yatırımları;

Yenilenebilir Enerjinin, özellikle Güneş enerjisinin zamanla çoğu geleneksel enerji kaynağının yerini alabileceğine inanan Naturel Enerji, yaşanabilir çevre için güneş enerjisine yatırım yapmaktadır. Naturel Enerji yurtiçinde işletmede olan 118,03 MWp kurulu güce santralleri ile sektörde elektrik üretimi tarafında da yerini almıştır.

Naturel Enerji 13 adet alt şirketi ile lisanslı ve lisanssız üretim yönetmelikleri kapsamında toplam 118,03 MWp üretim kapasitesine sahip Güneş Enerji Santralleriyle elektrik üreterek enerji satışı gerçekleştirmektedir. Bu santraller 2017, 2018, 2019 ve 2020 yıllarında Bakanlıkça geçici kabulleri gerçekleştirilerek üretime başlamıştır.

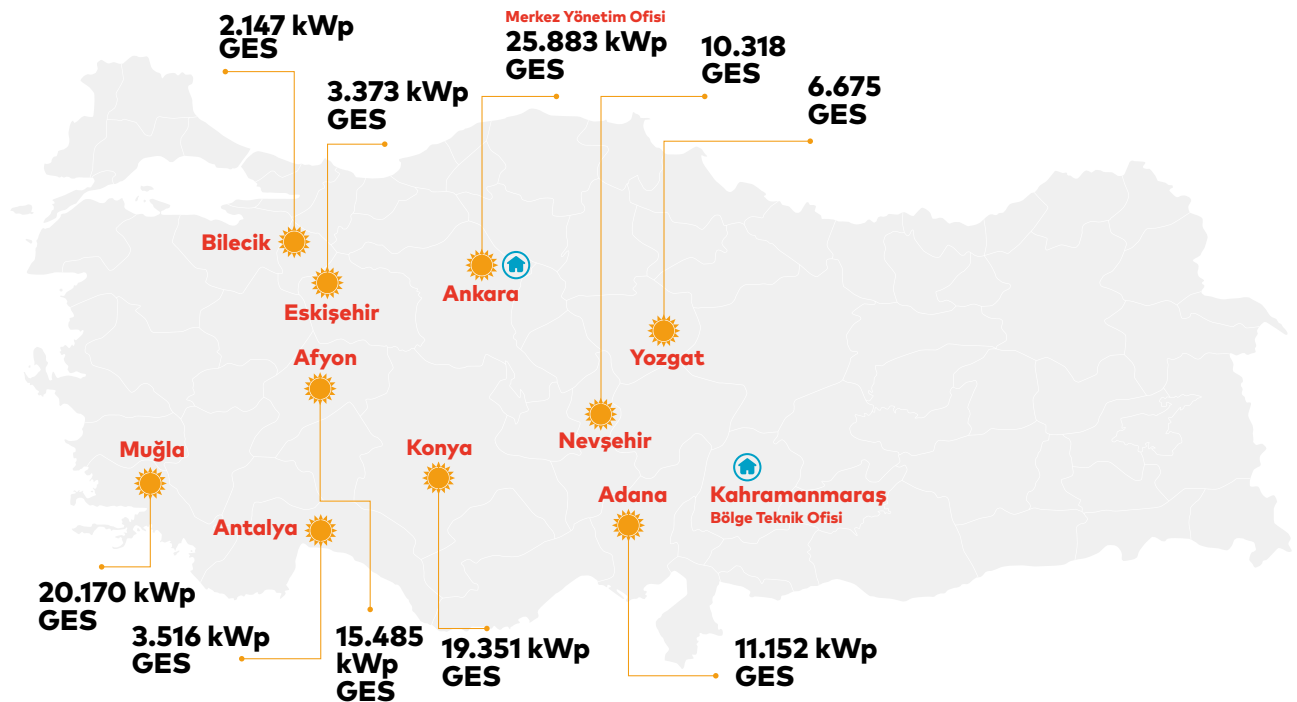
Şirket tüm bu faaliyetlerini 68 adet personel ile yürütmektedir. Şirket merkezi Ankara'da

bulunmaktadır. Kahramanmaraş'ta Güney Anadolu Bölge Teknik Ofisi bulunmaktadır. Elektrik üretim santralleri Yozgat, Eskişehir, Afyon, Nevşehir, Ankara, Konya, Antalya, Adana, Bilecik ve Muğla illerinde bulunmaktadır.

5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun, Yenilenebilir Enerji Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında Güneş enerjisine dayalı üretim tesislerinin ürettiği Elektrik Enerjisini 10 yıl süresince 13,3 USDcent/kWh fiyat ile devlete satış hakkı sağlamıştır. Bu yönetmelik kullanılarak Türkiye'de 2021 3. ayı itibarı ile yaklaşık 6964 MW Güneş Santrali devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 USDcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

Naturel Yenilenebilir Enerji A.Ş bünyesinde bulunan 89 adet santral yukarıda belirttiğimiz 5346 sayılı YEK kanunu, 6094 sayılı değişiklik hususunda kanun, 18 Kasım 2013 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ile Lisanslı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletilmektedir.

Şirketimizin %62,5 Bağılı Ortaklığı olan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin ve Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin %100 bağılı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim A.Ş.'nin altında bulunan toplamda 89 santral ve 118.020,22 kWp kurulu gücü olan santrallere ilişkin bilgilere yanda yer verilmiştir.



Hesap Dönemine Ait Güncel Gelişmeler

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş.

> **Dolaylı Bağlı Ortaklığımız Margün Enerji Üretim A.Ş.'nin Altında Yer Alan Şirketlerin Birleşmesi**

Şirket Yönetim Kurulu, %62,50 dolaylı bağlı ortaklığımız olan Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin altında yer alan bağlı ortaklıklar Kural Enerji A.Ş., Maral Enerji A.Ş., Soral Enerji A.Ş., Güneş 5 Enerji A.Ş. ve Hanel Global Gayrimenkul Pazarlama A.Ş.'nin **Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.** ile birleştirilmesine karar verilmiş olup 03.02.2021 tarihi itibarıyla ticaret sicile gerekli başvurular yapılmış olup, Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin birleşme sonrası nakden ödenmiş sermayesi 310.000.000 TL olmuş ve 05.02.2021 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir.

Yine %62,50 dolaylı bağlı ortaklığımız olan Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları olan Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş., Energes 9 Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Berrak Ges 1 Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketlerinin Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş. ünvanı altında birleştirilmesine karar verilmiş olup 03.02.2021 tarihi itibarıyla ticaret sicile gerekli başvurular yapılmış olup, **Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin** birleşme sonrası nakden ödenmiş sermayesi 17.000.000 TL olmuş ve 05.02.2021 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir.

Şirket yönetim kurulu, %62,50 dolaylı bağlı ortaklığımız olan Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin altında yer alan bağlı ortaklıklar Snl Enerji Ürt. San. Ve Tic. A.Ş., Ysf Enerji Ürt. San. Ve Tic A.Ş., Margün 13 Enerji Ürt. San. Ve Tic. A.Ş., Margün 1 Enerji San. ve Tic. A.Ş., Saf Akçe Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş. ve Ulus Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş. şirketlerinin **Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.** ünvanı altında birleştirilmesine karar verilmiş olup 11.02.2021 tarihi itibarıyla ticaret sicile gerekli başvurular yapılmış ve Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin birleşme sonrası nakden ödenmiş sermayesi 77.000.000 TL olmuş ve 12.02.2021 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir.

Yine %62,50 dolaylı bağlı ortaklığımız olan Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları olan Ased Danışmanlık İnşaat Enerji Üretim ve Tic. A.Ş., Bozok Güneş Enerjisi San. ve Tic. A.Ş., Çapanoğlu Güneş Enerjisi San. ve Tic. A.Ş., Desti Güneş Enerjisi San. ve Tic. A.Ş., Sorgun Güneş Enerjisi San. ve Tic. A.Ş., Yozgat Güneş Enerjisi San. ve Tic. A.Ş., Ramges Elektrik Üretim A.Ş., Serra Güneş Enerjisi Üretim A.Ş., Gül1ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti., Gül2ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti., Gül3ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti., Gül5ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti., Gül6ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti., Gül7ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti., Gül8ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti., Sariges Enerji İnşaat Akaryakıt San. ve Tic. Ltd. Şti., Maviges Enerji Tekstil İthalat İhracat San. ve Tic. Ltd. Şti., Er2ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. A.Ş., Er3ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. A.Ş., Er4ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. A.Ş. ve Er5ges Enerji Tarım İnşaat San. ve Tic. A.Ş. şirketlerinin **Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.** ünvanı altında birleştirilmesine karar verilmiş olup 11.02.2021 tarihi itibarıyla ticaret sicile gerekli başvurular yapılmış ve **Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin** birleşme sonrası nakden ödenmiş sermayesi 115.000.000 TL olmuş ve 12.02.2021 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir.

Margün Enerji Üretim A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları için birleşme çalışmaları tamamlanmış olup şirketler ve sermaye tutarları;

Şirket Adı	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi
Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	310.000.000 TL
Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.	115.000.000 TL
Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	77.000.000 TL
Angora Elektrik Üretim A.Ş.	70.000.000 TL
Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş.	17.000.000 TL

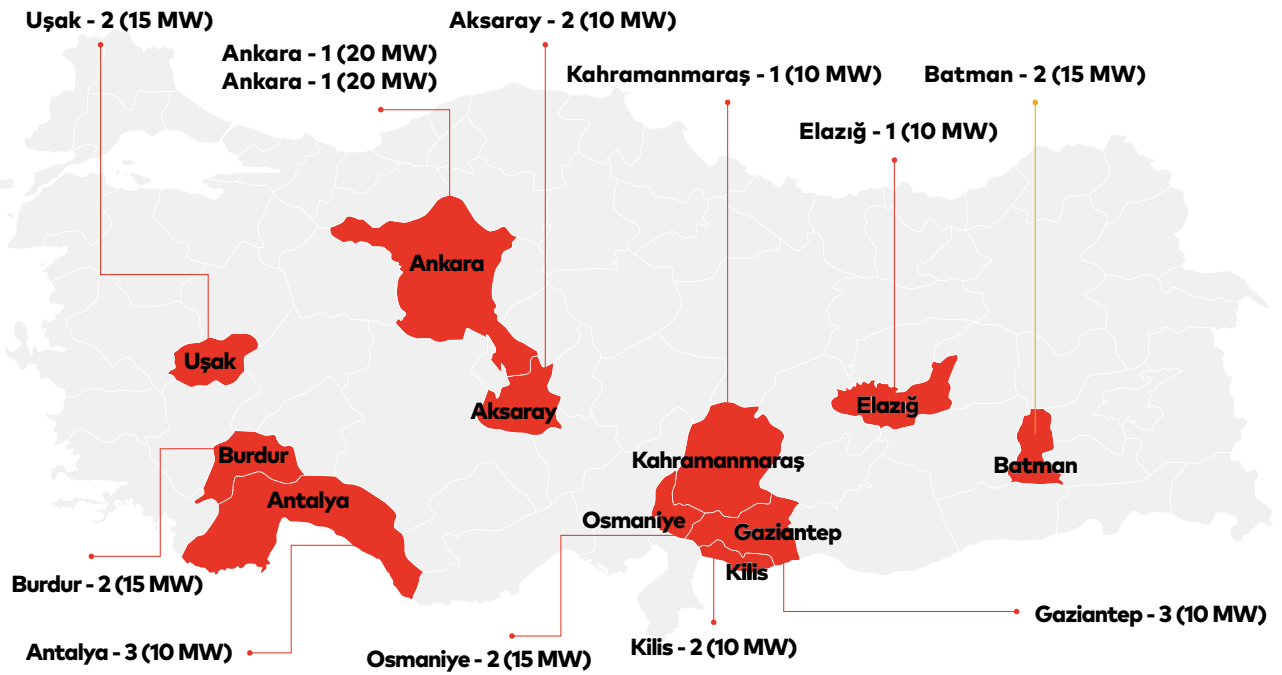
> **Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür Değişikliği**

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Sn. Cem GÖÇMEN'in yerine Sn. Ragıp Ali KILINÇ'ın genel müdür olarak getirilmesine ve ayrıca ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Sn. Ragıp Ali KILINÇ'ın TTK'nun 363. Maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.



> Güneş Enerji Santrali İhalesi (YEKA-3)

T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı-Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 03.07.2020 tarihli, 31174 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, güneş enerjisine dayalı yenilenebilir enerji kaynak alanları ve bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin YEKA GES-3 ihalesi 36 ilde 74 yarışmada 8-12 Mart 2021 tarihleri arasında illere ve yarışmalara göre farklı tarihlerde açılan başvuru alımları yapılmıştır. 8-12 Mart 2021 tarihleri arasında Şirketimizin %62,50 dolaylı bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. Ankara - 1 (20 MW), Elazığ - 1 (10 MW), Ankara - 2 (20 MW), Batman - 2 (15 MW), Burdur - 2 (15 MW), Kilis - 2 (10 MW), Osmaniye - 2 (15 MW), Aksaray - 2 (10 MW), Antalya - 3 (10 MW), Kahramanmaraş - 1 (10 MW), Uşak - 2 (15 MW) ve Gaziantep - 3 (10 MW) olmak üzere 12 yarışma ve toplamda 160 MW başvuru gerçekleştirmiştir.



> Güneş Enerji Santrali Alınması

Şirketimizin %62,50 dolaylı bağlı ortaklığı Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları Angora Elektrik Üretim A.Ş. ve Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş., Lisanslı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çatısı altında geliştirilmiş ve kurulmuş olan, toplam 39 adet güneş elektrik santralini satın almak üzere, Kinesis Enerji Yatırımları A.Ş. ve Hasan İnaloğlu ile 01.01.2021 tarihinden itibaren tüm gelirler tarafımıza ait olacak şekilde 12.03.2021 tarihinde hisse devir sözleşmesi imzalamıştır.

Satışa konu güneş elektrik santralleri Konya, Antalya, Ankara, Eskişehir, Adana ve Muğla illerinde işletmede olup, toplam kurulu güçleri 61,68 MWp'dir.

Bu santraller, ürettikleri elektriği, geçici kabul tarihinden itibaren 10 yıl süre ile 13,3 USDcent/kWh fiyatla 5346 ve 6094 sayılı kanunlar gereğince devlet alım garantisi altında satacaklardır. 2021 yılında bu santrallerden yaklaşık 102.150.000 kWh üretim ve 13.585.950 USD satış geliri ile yaklaşık 12.760.000 USD net gelir beklenmektedir.

Bu satın alma ile birlikte, şirketimizin toplam kurulu güneş elektrik santrali gücü %110 artarak 118,03 MWp'ye ulaşacaktır. Toplam yıllık elektrik üretim miktarının yaklaşık 190.096.750 kW/h olması beklenmektedir. Yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketimizin; yurt içi ve yurt dışı güneş elektrik santrali proje geliştirme ve müteahhitlik hizmetleri haricinde, yalnızca güneş elektrik santrali yatırımlarından yaklaşık 25.282.868 USD yıllık toplam satış geliri ve 23.580.000 USD net gelir elde etmesi öngörülmektedir.

Satışa konu güneş elektrik santralleri Konya, Antalya, Ankara, Eskişehir, Adana illerinde işletmede bulunan, toplam kurulu güçleri 41,51 MWp olan 38 adet santrallerin hisse devir işlemleri 31.03.2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.



> Tamamlanan Müteahhitlik Faaliyetleri

Şirketimizin Güneş Enerji Santralleri müteahhitlik faaliyetleri kapsamında bağlı ortaklığımız Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Yonca İplik San. Tic. A.Ş. arasında ÇATI GÜNEŞ SANTRALİ anahtar teslim yapımı için KDV dahil 7.697.133 TL (KDV dahil 1.124.835 Amerikan Doları) tutarlı sözleşme imzalanmıştı.

Sözleşmeye konu ÇATI GÜNEŞ SANTRALİ tamamlanmış ve 30.01.2021 tarihinde TEDAŞ (Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.) kabulü yapılmış olup, 15.03.2021 tarihi itibarıyla müşteri kabulü gerçekleşmiştir.



Bağlı Ortaklıklar Finansal Duran Varlıklar Finansal Yatırımlar

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş

> Bağlı ve Dolaylı Bağlı Ortaklıklar

Adı	Ortaklık Payı/Kontrol Gücü 31.03.2021
Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.	%62,50
Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%62,50
Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.	%62,50
Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%62,50
Angora Elektrik Üretim A.Ş.	%62,50
Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş.	%62,50
ATSGES Elektrik Üretim A.Ş.*	%62,50
Elmalı Des Enerji Üretim A.Ş.*	%62,50
Ekonova Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.*	%62,50
Zelkova Elektrik Üretim A.Ş.*	%62,50
Çayören Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.*	%62,50
Göksu 7 Enerji Üretim San. Ve Tic. LTD. ŞTİ.*	%62,50
Ergün Enerji Üretim San. Ve Tic. A.Ş.*	%62,50

***Not:** 13 Mart 2021 tarihinde "Kinesis Enerji Yatırımları A.Ş ve Hasan İnalöglü" ndan satın alınan şirketlerdir. Bu santrallerin tamamı %62,5'i Naturel Enerji'ye ait olan Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin altında yer almaktadır.

Şirketimiz Naturel Enerji'nin %62,50 Bağlı Ortaklığı olan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim A.Ş.'nin altında bulunan bağlı ortaklıklar;

Adı	Naturel Enerji'nin Sermaye Payı (%)
Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.	%62,50
Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%62,50
Angora Elektrik Üretim A.Ş.	%62,50
Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş.	%62,50
ATSGES Elektrik Üretim A.Ş.	%62,50
Elmalı Des Enerji Üretim A.Ş.	%62,50
Ekonova Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.	%62,50
Zelkova Elektrik Üretim A.Ş.	%62,50
Çayören Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	%62,50
Göksu 7 Enerji Üretim San. Ve Tic. LTD. ŞTİ.	%62,50
Ergün Enerji Üretim San. Ve Tic. A.Ş.	%62,50

Şirketin Bağlı Ortaklıkları;

Şirketin sahip olduğu ve yukarıdaki tabloda verilen şirketlerin sahip oldukları GES santrallerinin fiziki görüntüleri aşağıda gösterilmiştir.

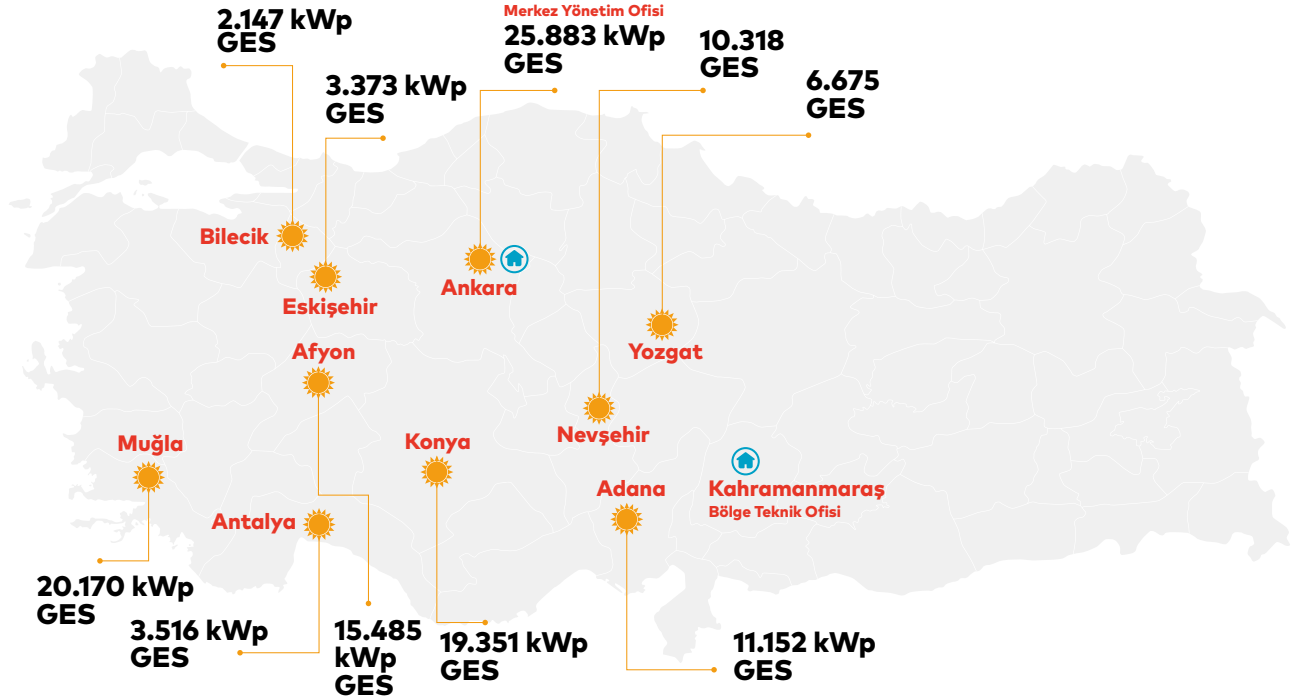
ANKARA / AKYURT / UZUNLAR KÖYÜ**ANKARA / KIZILCAHAMAM / PAZAR KÖYÜ**

***NEVŞEHİR SANTRAL GÖRÜNTÜSÜ****KONYA SELÇUKLU**

ESKİŞEHİR, SİVRİHİSAR



MUĞLA, MİLAS



GES'lerde Üretilen Enerji ve Şirket Faaliyetlerine Göre Gelir Dağılımı

Net Satışlar TL	31.03.2021	%	31.12.2020	%	31.12.2019	%	31.12.2018	%
Elektrik Üretim	34.014.744	83,15	60.618.092	42,46	23.976.759	34,52	14.074.371	67,98
Enerji Müteahhitliği	6.890.195	16,85	82.139.090	57,54	45.473.922	65,48	6.629.268	32,02
TOPLAM	40.904.939	100	142.757.182	100	69.450.681	100	20.703.639	100

Naturel Enerji altında bulunan ve şirketin elektrik üretimini sağlayan dolaylı bağlı ortaklıkları aşağıda gösterilmiştir. Bu dolaylı bağlı ortaklıkları sermayelerinin %62,5 Naturel Enerji'ye aittir. Bütün şirketler enerji üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Türkiye'de kurulmuşlardır.

Şirketin 2016 ve 2017 yılları arasında 26 bağlı ortaklığı, 2020 yıl sonunda ise 40 adet bağlı ortaklıkları 2021 yılının ilk çeyreğinde şirket birleşmeleri yaparak 7 bağlı ortaklığa düşürmüştür. Bu dönemde satın alınan şirketler ile 31.03.2021 tarihi itibarıyla 12 dolaylı bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Hâlihazırdaki tüm dolaylı bağlı ortaklıklar enerji üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Türkiye'de kurulmuşlardır. Şirketlerin sermaye taahhüdünden kaynaklanan borcu bulunmayıp sermayelerinin tamamı ödenmiştir. Bununla birlikte, Şirketimizin Kinesis Enerji'den dolaylı bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği araziler Naturel Enerji'ye ait olup, Naturel Enerji bu arazileri bağlı ortaklıklarına kiralamaktadır.



3. Güneş Enerjisi Sektörü Hakkında Genel Bilgiler

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş

> Dünya Enerji Piyasalarına Genel Bakış

Elektrik enerjisi, hidro, kömür, doğal gaz, diğer petrol ürünleri, nükleer fizyon, güneş, rüzgâr, jeotermal, biyo kütle vb. gibi primer (birincil) enerji kaynaklarından üretilen sekonder (ikincil) bir enerji türüdür.

Elektrik üretimi teorik olarak 1820-1830 yıllarında geliştirilmiş olsa da pratik anlamda geniş kapsamlı üretimler 1880 yıllarında başlamıştır. İlk kurulan santraller Hidroelektrik ve Kömür santralleri olmakla birlikte daha sonraları Doğal Gaz santralleri de elektrik üretiminde çok büyük rol oynamıştır. Bu üç teknolojiye ek olarak 1970'lerden sonra artarak kurulmaya başlanan Nükleer Elektrik Santralleri ile birlikte geleneksel olarak bu dört teknoloji, dünya elektrik üretiminin tamamına yakınına yakınını oluşturmuştur.



Geleneksel Elektrik üretim santrallerinin devasa büyüklükleri, çok büyük yatırım tutarları ve elektrik satışında karşılaşılabilecek fiyat istikrarı ve talep istikrarı gibi sorunlar yüzünden kredi finansmanı her dönem zor olmuştur. Bu zorlukları gidermek için ülkeler elektrik santrali yatırımı yapacak olan firmalara uzun dönemli fiyat ve satın alma garantileri vermişlerdir. Bu durum Türkiye için de geçerlidir. 2000'li yıllarla birlikte elektrik sektörü serbest piyasası gelişmiş ülkelerde oturmuş veya oturmaya yakın hale gelmiştir. Gelişen ülkelerde de serbest piyasa yolunda önemli adımlar atılmıştır. Geleneksel teknolojiler olan Hidro, Kömür ve Doğal Gaz santralleri için verilen teşvikler ve garantiler serbest piyasa sürecinde azalmış bazı ülkelerde de tamamen ortadan kalkmıştır. Bir başka geleneksel teknoloji olan Nükleer Santraller için fiyat garantisi ve satın alma garantileri de azalmıştır.

1990'lı yılların ortalarında temiz ve yenilenebilir enerji kaynağı olan rüzgar santralleri sisteme çok küçük miktarlarda olsa da girmeye başlamıştır. 2000'li yıllarda ise Güneş Elektrik Santralleri de küçük miktarlarda da olsa kurulmaya başlanmıştır. Ancak, o dönemlerde hem Rüzgar santrallerinin hem de Güneş santrallerinin kurulum maliyetlerinin yüksekliği sebebi ile geleneksel teknolojiler ile serbest piyasa koşullarında rekabet edememiştir. Rüzgar ve Güneş santralleri, başta Almanya olmak üzere gelişmiş ülkelerin sürdürülebilir, daha temiz bir dünya hedefleri çerçevesinde sübvansede edilmiştir. Bu tesisler için yüksek fiyatlı devlet alım garantileri verilmiş ve kurulmaları sağlanmıştır. Bu teşvikler sayesinde yenilenebilir teknolojilere büyük Ar-Ge yatırımları yapılmış, verimlilikleri artırılmış, yenilikler hız kazanmış ve maliyetler önemli oranda düşmüştür.

Aradan geçen 20 yıllık süreçte özellikle Güneş Enerjisi dünyanın birçok bölgesinde en ucuz enerji kaynağı haline gelmiştir. Geçtiğimiz son birkaç yılda Güneş Enerjisi dünya üzerinde en çok kurulan santral sıralamasında birinci sıraya yükselmiştir. Örneğin 2017'de Güneş'in yeni kurulan santraller içinde payı %38'e, rüzgarın %20'ye yükselmiş ve Güneş birinci sırada, rüzgar ikinci sırada yer almıştır.¹ Türkiye'de de detayları aşağıda anlatılacağı üzere yenilenebilir enerji kaynakları teşvik edilmiş ve bu yatırımların önü açılmıştır. Energywatch group tarafından hazırlanan rapora göre 2050 yılında Dünyada Güneş enerjisi ile üretilen enerjinin tüm birincil enerji kaynakları içerisindeki payının %69 olması beklenmektedir.²

Türkiye'de Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi Mevzuatı ve Naturel Enerji



5346 sayılı 10.5.2005 tarihli, YEK kanunu, yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik enerjisi üretimi amaçlı kullanımının yaygınlaştırılması, bu kaynakların güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ekonomiye kazandırılması, kaynak çeşitliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması, atıkların değerlendirilmesi, çevrenin korunması ve bu amaçların gerçekleştirilmesinde ihtiyaç duyulan imalat sektörünün geliştirilmesi için ve yenilenebilir enerji kaynak alanlarının korunması, bu kaynaklardan elde edilen elektrik enerjisinin kullanımına ilişkin usul ve esasları içeren kanundur.

5346 sayılı YEK Kanununda tüm yenilenebilir kaynaklar için 5,5 Euro cent/kWh bedel üzerinden alım garantisi getirilmiştir. Rüzgar ve hidrolik kaynakların kullanımında sağlanan artışa rağmen belirlenen teşvik fiyatı başta güneş enerjisi olmak üzere diğer yenilenebilir kaynaklar için yeterli olmadığından, bu alanlarda beklenen gelişmeler sağlanamamıştır. Bu nedenle söz konusu Kanunda değişikliğe gidilerek, 08.01.2011 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 29.12.2010 tarihli ve 6094 sayılı “Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kaynak bazında teşvik mekanizması getirilmiştir. 6094 sayılı kanunda yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını destekleme konusunda fiyat tabloları güncellenerek yürürlüğe girmiştir. Buna göre güneş enerjisinden elde edilecek elektrik enerjisine verilen teşvik ve güneş enerjisi sitemlerinin yurt içinde imalatı söz konusu olduğunda verilecek olan ilave teşvikler aşağıdaki I ve II sayılı cetvellerde gösterilmektedir. Madde 6 -(1) 18.5.2005 tarihinden 31.12.2015 tarihine kadar işletmeye girmiş veya girecek YEK Destekleme Mekanizmasına tabi üretim lisansı sahipleri için, bu Kanuna ekli I sayılı Cetvelde yer alan fiyatlar, on yıl süre ile uygulanmaktadır. 5.12.2013 tarihli 28842 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan, 18.11.2013 tarihinde alınan Bakanlar Kurulu kararına göre YEK Destekleme Mekanizmasına tabi üretim santrallerinin son işletmeye giriş tarihleri 31.12.2015’ten 01.07.2021 tarihine uzatılmıştır.

¹<http://www.solarpowereurope.org/wp-content/uploads/2018/09/Global-Market-Outlook-2018-2022.pdf>

²http://energywatchgroup.org/wpcontent/uploads/EWG_LUT_100RE_All_Sectors_Global_Report_2019.pdf



01.07.2021 tarihinden önce geçici kabulü yapılacak olan ve aşağıda belirtilen Yenilenebilir Kaynaklara dayalı elektrik üretim santralleri yine aşağıda belirtilen teşviklerden 10 yıl süre ile faydalanabilecektir.

Yenilenebilir Enerji Kaynak Türü	Destek fiyatı (USD cent/kWh)
Hidroelektrik	7,3
Rüzgar	7,3
Jeotermal	10,5
Biyokütle	13,3
Güneş	13,3

Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği

2 Ekim 2013 tarihinden yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde gerçek veya tüzel kişiler, bir elektrik tüketim tesisine sahip olmak şartı ile (ev, iş yeri, ticarethane, imalat tesisi vb) üst sınır 1 MW olmak üzere Lisanssız Elektrik Üretim Tesisi kurmak üzere başvurularında bulunmalarının önü açılmıştır.

Bu yönetmelik kullanılarak Türkiye’de Aralık 2020 itibarı ile yaklaşık 6400 MW Güneş Santrali devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 USDcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

Naturel Yenilenebilir Enerji A.Ş bünyesinde bulunan 50 adet santral de yukarıda belirttiğimiz 5346 sayılı YEK kanunu, 6094 sayılı değişiklik hususunda kanun, 18 Kasım 2013 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletmesi yapılmaktadır. Bu santrallerin geçici kabul tarihinden itibaren 10 yıl boyunca ürettiği elektrik 13,3 USDcent/kWh fiyatla sisteme satılacaktır. Santral ömrü en az 25 yıl olup ilk 10 yıl sonrasında üretilen elektrik serbest piyasada satılacaktır.

Lisanslı Elektrik Üretim Yönetmeliği

2 Kasım 2013 tarihli Lisanslı Elektrik üretim yönetmeliği diğer teknolojiler gibi Lisanslı Güneş Elektrik santrallerinin de kurulması ve işletilmesini düzenlemektedir.

Şirketimizin 1 adet Muğla / Milas'da 20,17 MWp kurulu güce sahip lisanslı santralimiz bulunmaktadır. Bu yönetmeliğe göre TEİAŞ belirli dönemlerde belirli illerde sisteme bağlanacak Güneş Santralleri için MW bazında kapasite açıklayacak ve geliştirilen projeler bu kapasiteleri kazanabilmek için bir yarışmaya girmeleri öngörülmüştür. Bu yarışma, bir bölge için birden fazla başvuru olması durumunda proje sahibi firmalardan MW başına Türk Lirası cinsinden TEİAŞ'a ödeyecekleri bir katkı payı miktarı teklif etmeleri ve kapalı zarfta sunmaları, en yüksek katkı payı teklif edene ilgili bölgedeki kapasitenin verilmesi esasına göre şekillendirilmiştir.

TEİAŞ ilk olarak 29 bölgede toplam 600 MW Güneş kapasitesi açıklamış ve 2014 ve 2015 yıllarında projeler yarışmaya girmiş ve sonuçta 582 MW proje önlisans almaya hak kazanmıştır. Bu projelerin yaklaşık 140 MW'ı şu an işletmede yaklaşık 200 MW'ı ise inşa halindedir. TEİAŞ 600 MW olarak belirlenen kapasiteden sonra ikinci kez kapasite açıklamamıştır.

Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA)

9 Ekim 2016 tarihli 29852 tarihli resmi gazetede yayımlanan YEKA yönetmeliği gereği 16 Temmuz 2012 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ile Konya Karapınar bölgesinde belirlenen Enerji İhtisas Bölgesi üzerinde 1000 MW Güneş Elektrik Santrali kurulmak üzere yarışmaya çıkmıştır. Yarışma 8 USDcent/kWh tavan fiyattan geriye doğru açık eksiltme prensibi ile yapılmış ve 6,99 USDcent/kWh fiyat ile yarışma sonuçlanmıştır. Bu fiyat bağlantı anlaşmasını müteakip 15 yıl için geçerlidir. İkinci YEKA başvuruları ve yarışması 2019 Ocak ayı için planlanmış, duyurulmuş, ancak iptal edilmiştir.

Üçüncü YEKA projesi yaklaşık 35-40 ayrı ilde her biri 10 MW olacak şekilde 100 adet projeden oluşacaktır. 2021 yılı içerisinde üçüncü YEKA yarışmalarının yapılması beklenmektedir.

12 Mayıs 2019 Tarihli Yeni Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği

Bu yönetmelikle birlikte öztüketim amaçlı çatı güneş projelerinin ürettikleri ancak tüketemedikleri elektriği mahsuplaşma yöntemi ile şebekeye verip, ihtiyaç duyduklarında geri alabilmelerinin önü açılmıştır. Bu da önümüzdeki yıllarda Çatı Güneş proje kurulumlarının artmasına sebep olacaktır.



4. Gelirler ve Performans

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş

> Finansal Göstergeler

Şirketin 01.01.2021 – 31.03.2021 ara dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki sunulmaktadır. Şirket bilanço ve gelir tablosu konsolide olarak hazırlanmaktadır.

Özet Bilanço (TL)		
(TL)	31.03.2021	31.03.2020
Dönen Varlıklar	211.798.278	36.250.640
Duran Varlıklar	2.356.382.877	523.724.000
Toplam Varlıklar	2.568.181.155	559.974.640
Kısa Vadeli Yükümlülükler	359.211.632	79.199.831
Uzun Vadeli Yükümlülükler	709.755.313	261.633.874
Özkaynaklar	1.499.214.210	219.140.935
Toplam Kaynaklar	2.568.181.155	559.974.640

Özet Gelir Tablosu (TL)		
(TL)	31.03.2021	31.03.2020
Hasılat	40.904.939	28.878.996
Faaliyet Karı/Zararı	50.965.370	20.823.612
Vergi Öncesi Karı/Zararı	575.762.301	10.596.743
Dönem Karı/Zararı	582.344.778	5.408.114

Şirket mali verilerinin örnek rasyoları aşağıda sunulmaktadır.

Finansal Rasyolar	Dönem 31.03.2021	Dönem 31.03.2020
Favök Marjı	%55	%174
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	%42	%49
Toplam Özkaynaklar/Toplam Aktifler	%58	%39
Brüt Kar Marjı (Brüt Satış kar zararları/Net Satışlar)	%61	%85

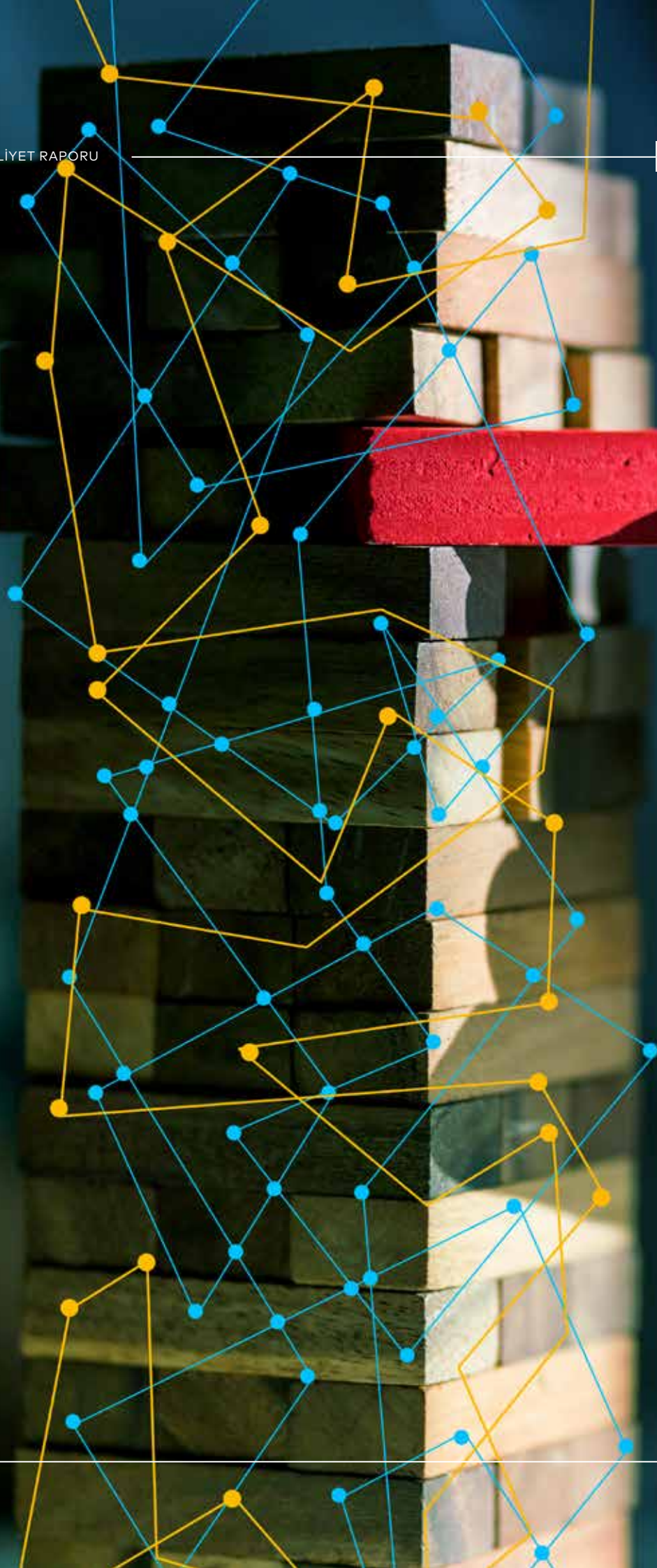
> Üretim

Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.			
Yatırım İli	Toplam Santral Adedi	Toplam Kurulu Güç (kWp)	Ocak-Mart Ayları Toplam Üretim (kWh)
Ankara	23	25.833	6.602.944,60
Yozgat	6	6.675	2.017.323,91
Nevşehir	9	10.318	3.249.926,70
Afyon	14	15.485	4.719.644,91
Konya	17	19.351	6.255.655,92
Antalya	4	3.516	1.373.359,11
Eskişehir	3	3.373	1.022.814,46
Adana	10	11.152	3.859.821,65
Bilecik	2	2.147	5.083.17,00
Muğla	1	20.170	6.458.330,00
Toplam	89	118.030	36.068.138,26



5. Riskler

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş



> Risk Yönetim Politikası ve Risk Yönetim Komitesi

Şirket içinde bulunduğu riskleri: Denetim Komitesi ve Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla yönetmektedir.

Denetim Komitesi:

Ziya Akbaş	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Prof. Dr. Uğur Yiğit	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak;

- 1) Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilmesi;
- 2) Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması;
- 3) Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi;
- 4) Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirilmesi; Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi;
- 5) En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanarak toplantı sonuçları tutanağa bağlamak ve alınan kararları yönetim kuruluna sunmak;
- 6) Faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması ve hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunulduğunun yıllık faaliyet raporunda belirtilmesi;
- 7) Kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerinin ve konuya ilişkin değerlendirmelerinin ve önerilerinin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Prof. Dr. Uğur Yiğit	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Hilal Aslan	-	Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)
Ziya Akbaş	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir

- 1) Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması;
- 2) Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi;
- 3) Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturuluncaya kadar, aday gösterme komitesi yerine olmak üzere (a) Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması ve (b) yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yaparak bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerinin yönetim kuruluna sunulması;
- 4) Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Ücret Komitesi oluşturuluncaya kadar, ücret komitesi yerine olmak üzere; (a) Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması; ve (b) Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerinin yönetim kuruluna sunulması.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Ziya Akbaş	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Hilal Aslan	-	Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevleri;

- 1) Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak;
- 2) Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmektir.

İleriye Dönük Riskler:

Finansal Riskler: Şirket' in finansal riskleri alt başlıklar halinde aşağıda belirtilmiştir;

- **Faiz Oranı Riski:** Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Şirket'in mevcut kredilerinin geri ödeme tarihlerinden önce piyasada olabilecek ekonomik değişikliklere paralel faiz oranı artış riski bulunmaktadır.
- **Kredi Riski:** Şirketin Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Şirket'in mevcut kredilerinin geri ödeme tarihlerinden önce piyasada olabilecek ekonomik değişikliklere paralel faiz oranı artış riski bulunmaktadır.
- **Döviz Kuru Riski:** Son zamanlarda reel piyasada yaşanan ekonomik ve mali konjonktür çerçevesinde dövizin aşırı değerlenmesi Şirket in EPC ve elektrik üretim gelirlerini olumlu etkilerken, bankalara döviz cinsi kredi borcu olmasından dolayı bu etki kur farkı zararı ortaya çıkmasına neden olmuştur.
- **Likidite Riski:** Bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması likidite riskidir. Şirket likidite riskine engel olmak için, yeterli miktarda nakit sağlamak ve dış kaynaklı fonlamayı mümkün kılmak suretiyle likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır. Türev finansal yükümlülüklerimiz bulunmamaktadır.
- **Operasyonel Risk:** Şirket faaliyetleri sırasında karşılaşılabilecek operasyonel riskler için, çalışanların görev tanımları, iş akışları, denetim esasları belirlenir. Prosedürler, çalışanların her zaman faydalanabilecekleri bir düzende belirlenir, güncellenir, izlenir ve periyodik olarak yönetim kuruluna sunulur.



6. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş

> Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı

Genel Kurul kararları ile belirlenen aylık huzur hakları dışında Yönetim Kurulu Üye ve Denetçilerine başka hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Yönetim organizasyonu içindeki kişilere aylık rutin maaş ödemeleri yapılmakta, şirket üst düzey yöneticilerinin ücretleri Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Üst Düzey Yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatler toplamı **897.604,00 TL** dir.

Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkanlar, Sigorta ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler:

Yönetim kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.





7. Diğer Hususlar

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş

> **Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Durumlar**

A. %62,50 Dolaylı Bağlı Ortaklığımız Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Halka Arz Kararı

Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ve Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 15.04.2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantılarında, Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin halka açılmasına ve bu kapsamda Şirket Esas Sözleşmesi'nin Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun hale getirilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na ön izin başvurusunda bulunulmasına karar verilmiş olup 16.04.2021 tarihinde Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 310.000.000 adet nominal paya karşılık 310.000.000 TL nakden ödenmiş sermayesi bulunmaktadır.

B. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri:

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri yoktur.

C. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasına Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bunları Önlemek İçin Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almamaktadır. Bu nedenle kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

D. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:

Şirketimiz insan faktörüne ve insana yapılan yatırımın en büyük yatırım olacağı inancıyla insan kaynaklarımıza gereken önemi vermektedir. Şirket, çalışanlarının ve şirketin beklentilerini karşılıklı olarak dengeleyip, teknolojik yeniliklere açık, şeffaf, dürüst, adil bir insan kaynakları politikası belirler. Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetimince belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Naturel Enerji'nin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile

desteklenmektedir. Şirket, yapılmakta olan yatırımların çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri ve çevre boyutları proje aşamasında değerlendirilerek gerekli çevresel önlemleri almaktadır. Ayrıca Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliğinin gerektirdiği durumlarda ÇED raporları alınmaktadır.

E. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler:

31.03.2021 tarihli Bağımsız Denetim raporumuzun dipnotlar bölümündeki Not: 4'de gerekli açıklamalar yapılmıştır.

F. Mali Güç

TTK 376.Maddesi gereğince Şirket sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

G. Şirket Aleyhine Açılan Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında

Dönem içerisinde şirketimiz aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

H. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Şirketin araştırma ve geliştirme faaliyetleri bulunmamaktadır.

İ. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler Hakkında Bilgi

Dönem içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

J. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği

Bulunmamaktadır.

K. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu ve Ne Ölçüde Yararlanıldığı

Bulunmamaktadır.

L. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi

Faaliyet raporu döneminde yapılan bağış ve yardımlar **121.513 TL**dir.



8. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Politikası

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş

> Sürdürülebilirlik İlkeleri ve Uyum Politikası

Üçer aylık dönemler de hazırlanan ve kamuoyu ile paylaşılan finansal tablolar ve faaliyet raporlarımızda finansal durumumuz ve faaliyetlerimiz ile ilgili bilgiler vermekteyiz. Finansal tablolar ve faaliyet raporları yatırımcılarımızın ihtiyaçlarını karşılar durumdadır.

Şirket çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynakların korunması konularındaki sorumlulukların yerine getirilmesini gözetmektedir. Topluma, doğaya ve çevreye, ulusal değerlere, örf ve adetlere saygılıyız, şeffaflık ilkemiz ışığında pay ve menfaat sahiplerine, şirketimizin hak ve yararlarını da gözetecek şekilde zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir, kolay erişilebilir durumda şirket yönetimi, finansal ve hukuki durumu ile ilgili güvenilir bilgi sunarız. Türkiye Cumhuriyeti yasalarına bağlıyız; tüm işlemlerimizde ve kararlarımızda yasalara uygun hareket ederiz. Dönem içerisinde çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine açılan bir dava bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne uyum konusunda paydaşlarımız için ekonomik değer yaratmakta, çevreye ve geleceğe olan sorumluluğumuzu ön planda tutmaktayız.

3.1.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerin (Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi) menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1 ve 8 inci maddelerine gerekli eklemelerin yapıldığı "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" 2 Ekim 2020 tarih ve 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Kurul tarafından ilan edilen sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması gönüllülük esasına dayalıdır. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması gerekir.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum süreci ve kapsamı Şirketimiz yönetimi tarafından değerlendirilecektir.



Kızılırmak Mahallesi 1450 Sokak ATM Plaza
B Blok No: 1/68 Çankaya/Ankara



+90 (312) 467 18 33



info@naturelenerji.com.tr

naturelenerji.com.tr